

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
CY4Gate S.p.A.
Via Coponia, 8,
00131 – Roma

a mezzo posta elettronica: cy4gate@pec.it

Milano, 1.04.2026

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di CY4Gate S.p.A. ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale

Spettabile CY4Gate S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: HI Algebris Italia ELTIF; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Arca Economia Reale Equity Italia; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon FIA Sviluppo Italia, Eurizon PIR ITALIA – ELTIF, Eurizon PIR Italia Azioni, Eurizon STEP 70 PIR Italia Giugno 2027, Fideuram Italia, Piano Bilanciato Italia 30; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 28 aprile 2026, alle ore 16:30, in unica convocazione, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 5,61831% (azioni n. 1.324.315) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Gialio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

Algebris UCITS Funds PLC

33 Sir John Rogerson's Quay

Dublin 2

Ireland

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
CY4GATE S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CY4Gate S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
HI Algebris Italia ELTIF	190.000	0.80%
Totale	190.000	0.80%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 28 aprile 2026, alle ore 16:30, in unica convocazione, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Jonathan	Pacifici
2.	Roberta	Berlinghieri

Directors: Carl O'Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley

Registered Office: 33 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland

A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 509801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

Algebris UCITS Funds PLC

33 Sir John Rogerson's Quay

Dublin 2

Ireland

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

Directors: Carl O'Sullivan, Alexander Lasagna (Italian), Desmond Quigley

Registered Office: 33 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland

A variable capital umbrella fund with segregated liability between sub-funds; incorporated with limited liability in Ireland under the Companies Act, 2014 with registration number 509801 and authorized by the Central Bank of Ireland pursuant to the European Communities (Undertakings for Collective Investment in Transferable Securities) Regulations, 2011, as amended

Algebris UCITS Funds PLC
33 Sir John Rogerson's Quay
Dublin 2
Ireland

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 30/03/2026

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60444 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

01/04/2026

data di invio della comunicazione

01/04/2026

n.ro progressivo annuo

45392

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione HI Algebris Italia ELTIF
nome
codice fiscale o LEI 13186000157
comune di nascita
data di nascita provincia di nascita
Indirizzo o sede legale Via Filippo Turati 40 nazionalità
città Milano stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005412504
denominazione CY4GATE S.P.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

190000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/03/2026

termine di efficacia

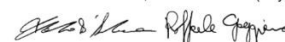
03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter
TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



Milano, 27 marzo 2026
Prot. AD/1043 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI CY4GATE S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CY4Gate S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	266.000	1,13%
Totale	266.000	1,13%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 28 aprile 2026, alle ore 16:30, in unica convocazione, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Jonathan	Pacifici
2.	Roberta	Berlinghieri

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina

legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Loeser)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ugo Loeser".



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60310 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

27/03/2026

data di invio della comunicazione

27/03/2026

n.ro progressivo annuo

45209

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR - ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA
nome
codice fiscale o LEI 9164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale Disciplini 3
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005412504
denominazione CY4GATE S.P.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

266000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

26/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
 AMMINISTRAZIONE DI CY4GATE S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CY4Gate S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	29.243	0,124%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	49.975	0,212%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon FIA Sviluppo Italia	10.000	0,042%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR ITALIA - ELTIF	114.459	0,486%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR Italia Azioni	3.000	0,013%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon STEP 70 PIR Italia Giugno 2027	9.244	0,039%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Fideuram Italia	10.743	0,046%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 30	21.737	0,092%
Totale	248.401	1,054%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 28 aprile 2026, alle ore 16:30, in unica convocazione, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Sede Legale

Via Melchiorre Gioia, 22
 20124 Milano - Italia
 Tel. +39 02 8810.1
 Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 118.200.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
 Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) - Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Jonathan	Pacifici
2.	Roberta	Berlinghieri

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 30/03/2026

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable
RC B807428, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 027 1

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
CY4GATE S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CY4Gate S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND EQUITY ITALY	5.914	0,025%
Totale	5.914	0,025%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 28 aprile 2026, alle ore 16:30, in unica convocazione, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista, avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Jonathan	Pacifici
2.	Roberta	Berlinghieri

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund Sicav

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Matteo Cattaneo", written over a horizontal line.

Matteo Cattaneo

Milano, 26 marzo 2026

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
CY4GATE S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CY4Gate S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	520.000	2,21%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	94.000	0,40%
Totale	614.000	2,25%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 28 aprile 2026, alle ore 16:30, in unica convocazione, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Sede Legale

Palazzo Meucci - Via Ennio Doris
20079 Basiglio (MI) - T +39 02 9049.1
mgf@pec.mediolanum.it

www.mediolanumgestionefondi.it

Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A.

Capitale sociale euro 5.164.600,00 i.v. - Codice Fiscale - Iscr. Registro Imprese Milano n. 06611990158 - P. IVA 10540610960 del Gruppo IVA Banca Mediolanum - Società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum - Società iscritta all’Albo delle SGR di cui all’Art. 35 del D. Lgs. 58/1998 al numero 6 della Sezione “Gestori di OICVM” e al numero 4 della Sezione “Gestori di FIA” - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Banca Mediolanum S.p.A. - Società con unico Socio

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Jonathan	Pacifici
2.	Roberta	Berlinghieri

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 25 marzo 2026

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta **data di rilascio comunicazione** **n.ro progressivo annuo**

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare **Causale della rettifica**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione **termine di efficacia** oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Jonathan Pacifici, nato/a a Roma, il 28/06/1978, codice fiscale PCFJTH78H28H5011 XXXXXXXXXX

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di CY4Gate S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2026, alle ore 16:30, in unica convocazione, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di



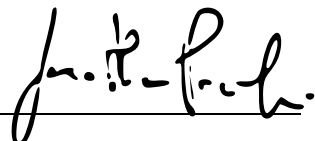
Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Luogo e Data:

Gerusalemme, 25/3/26

JONATHAN
PACIFICI
25.03.2026
15:22:40
GMT+02:00



Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

J. R. P. h.



Jonathan Pacifici

Venture Capitalist / NED

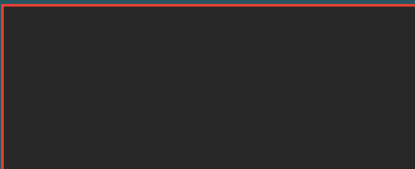
Profilo

Venture capitalist esperto e consulente di gestione, specializzato in progetti internazionali, strategia per startup e marketing. Capacità comprovata di favorire la crescita attraverso investimenti strategici, sfruttando un'ampia rete internazionale di relazioni. Abile nell'allineare le strategie ed obiettivi aziendali per aumentare la redditività e la quota di mercato. Impegnato a promuovere la collaborazione e a garantire un successo sostenibile.

Esperienze

- 2019 - Presente
Sixth Millennium Venture Partners I Luxembourg
General Partner
Sixth Millennium Venture Partners è un fondo VC tecnologico early-stage che promuove la cultura dell'innovazione in Israele. Selezioniamo progetti innovativi con un eccellente ritorno sugli investimenti, investendo in startup israeliane dalla fase Seed fino al round A.
- 2015 - Presente
Jewish Economic Forum I Israel
Presidente
Il Jewish Economic Forum si impegna a migliorare lo stato del popolo ebraico promuovendo una cooperazione più forte tra il settore privato, le organizzazioni ebraiche, le ONG e le comunità, e lo Stato di Israele.
- 2012 - Present
Wadi Ventures I Luxembourg
General Partner
Wadi Ventures è un fondo VC micro-seed sostenuto da investitori europei, focalizzato sulle startup israeliane. Offriamo un programma di mentoring e investimento in fase iniziale per le migliori idee del Silicon Wadi, in collaborazione con investitori europei di alto livello e leader del settore.
- 2021 - 02/2026
AC Finance I Milano
Membro del CdA
AC Finance è una società indipendente di consulenza aziendale specializzata in operazioni di M&A, finanza aziendale e supporto alle PMI per IPO e quotazioni in borsa. La società offre servizi di consulenza strategica, strutturazione di minibond, aumenti di capitale e ristrutturazione aziendale. Con sede a Lodi, Italia, AC Finance opera con un focus sulla crescita aziendale e la consulenza finanziaria per società small-cap in Europa.

Contatti



Studi

- Northwestern University
Kellogg School of Management
MBA
Classe 2010
- Ben Gurion University
BA in Management
Classe 2000

Lingue

- Italiano (Madrelingua)
- Ebraico (Madrelingua)
- Inglese
- Francese

Pubblicazioni

Gli unicorni non prendono il Corona (2021)

La Superpotenza Israele (2023)



2023 - 2025

DriftSense I Israele

Membro del CdA ed Investitore

DriftSense è una startup israeliana fondata nel 2019, specializzata nell'ottimizzazione dell'applicazione di pesticidi in agricoltura. La loro piattaforma software utilizza data science avanzata, tra cui intelligenza artificiale e machine learning, per fornire agli agricoltori piani di irrorazione personalizzati ed economici. Analizzando fattori come meteorologia, proprietà chimiche e dati normativi, DriftSense mira a ridurre la dispersione dei pesticidi, migliorare la precisione dell'irrorazione e aumentare la resa delle colture senza la necessità di hardware aggiuntivo.

2023 - 2025

Novacy (acquisita da Lusha) I Israele

Investitore

Novacy aiuta i team di vendita B2B a chiudere più affari analizzando l'audio, il testo e il linguaggio del corpo per comprendere le percezioni sottostanti dei loro potenziali clienti. La piattaforma consente di formare, prevedere e ottimizzare le vendite, "leggendo" i pensieri dei clienti e offrendo dati concreti sulle loro emozioni.

2014 - Presente

Karma I Israele

Investitore

Karma è un agente di shopping basato sull'IA che aiuta oltre 6 milioni di utenti a fare acquisti in modo più intelligente risparmiando denaro. Karma ha raccolto oltre 35 milioni di dollari da investitori come Target Global e NFX.

g in n



Gerusalemme 25/3/26

Jonathan Pacifici

JONATHAN
PACIFICI
25.03.2026
15:22:46
GMT+02:00

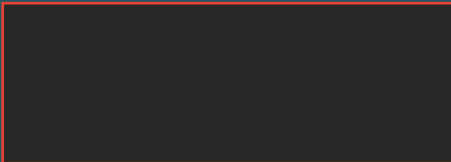




Jonathan Pacifici

Venture Capitalist / NED

Contact



Education

- **Northwestern University Kellogg School of Management**
MBA
Completed in 2010
- **Ben Gurion University**
BA in Management
Completed in 2000

Languages

- Italian (Mother Tongue)
- Hebrew (Mother Tongue)
- English
- French

Publications

Gli unicorni non prendono il Corona (2021)

La Superpotenza Israele (2023)

Profile

Experienced venture capitalist and management consultant specializing in international projects, start-up strategy, and marketing. Proven ability to drive growth through strategic investments and trend analysis, leveraging an extensive international network of relations. Skilled in aligning strategies with business goals to boost profitability and market share. Committed to fostering collaboration and delivering sustainable success.

Work Experience

- 2019 - Present
Sixth Millennium Venture Partners I Luxembourg
General Partner
Sixth Millennium Venture Partners is an early-stage technology VC that advances the culture of innovation in Israel. Picking innovative projects that yield superb return on investment, Sixth Millennium invests in Israeli startups - from Seed to round A.
- 2015 - Present
Jewish Economic Forum I Israel
Chairman
The Jewish Economic Forum is committed to improve the state of the Jewish people by promoting a stronger cooperation between the Private Sector, Jewish Organizations, NGOs and Communities and the State of Israel.
- 2012 - Present
Wadi Ventures I Luxembourg
General Partner
Wadi Ventures is a Europe-backed micro-seed VC fund focused on Internet startups in Israel. We provide an early-stage mentoring and investment program for the best ideas of the Silicon Wadi in partnership with top European investors and industry leaders.
- 2021 - 02/2026
AC Finance I Milan
Board Member
AC Finance is an independent corporate consulting firm. It specializes in M&A transactions, corporate finance, and supporting SMEs in IPOs and stock market listings. The firm provides services such as strategic consulting, structuring of minibonds, capital increases, and corporate restructuring. Headquartered in Lodi, Italy, AC Finance operates with a focus on corporate growth and financial advisory for small-cap companies in Europe.

2023 - 2025

DriftSense | Israel

Board Member and Investor

DriftSense is an Israeli startup founded in 2019, specializing in optimizing agricultural pesticide application. Their software platform leverages advanced data science, including AI and machine learning, to provide growers with customized, cost-effective spraying execution plans. By analyzing factors such as meteorology, chemical properties, and regulatory data, DriftSense aims to reduce pesticide drift, enhance spraying precision, and improve crop yields without the need for additional hardware.

2023 - 2025

Novacy (acquired by Lusha) | Israel

Investor

Using audio, text, and body language analysis, Novacy helps B2B revenue teams close more deals by understanding their prospects' underlying perceptions. Coach, predict, and streamline sales. Stop guessing what your prospects are thinking, start knowing what they feel.

2014 - Present

Karma | Israel

Investor

Karma is an AI-powered Shopping Agent that helps more than 6M+ users shop smarter while saving them money. Karma has raised more than \$35m from investors including Target Global and NFX.

g in k



Jerusalem 25/3/26

Jonathan Pacifici



JONATHAN
PACIFICI
25.03.2026
15:22:40
GMT+02:00

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Jonathan Pacifici, nato/a a Roma, il 28/06/1978, codice fiscale PCFJTH78H28H501B,
r [REDACTED]

con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società CY4Gate S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società:

A) Società Operative / Gestione Venture Capital

Sixth Millennium Management sarl (Luxembourg) - Sole Director

Sixth Millennium Venture Partners Management, LLC (Delaware) - Sole Director

Wadi Ventures Management Company sarl (Luxembourg) - Board Member

B) Veicoli di Investimento Personale / Asset Management


(Incarichi con impegno temporale marginale)

Pacifici & Associates OU (Estonia) - Sole Director

Pacifici Capital ltd (Cyprus) - Board Member

Jonathan Pacifici & Partners (Israel) - Sole Director (in liquidazione)

In fede,



Firma

Gerusalemme, 25 marzo 2026



JONATHAN
PACIFICI
25.03.2026
15:22:40
GMT+02:00

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

I, the undersigned Jonathan Pacifici, born in Rome (Italy) on June 28, 1978, Tax Code (Codice Fiscale) PCFJTH78H28H501B, [REDACTED], with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company CY4Gate S.p.A.,

HEREBY DECLARES

to hold the following administrative and supervisory positions in other companies:

A) Operating Companies / Venture Capital Management

Sixth Millennium Management sarl (Luxembourg) - Sole Director

Sixth Millennium Venture Partners Management, LLC (Delaware) - Sole Director

Wadi Ventures Management Company sarl (Luxembourg) - Board Member

B) Personal Investment Vehicles / Asset Management

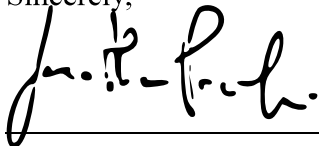
(Positions with marginal time commitment)

Pacifici & Associates OU (Estonia) - Sole Director

Pacifici Capital ltd (Cyprus) - Board Member

Jonathan Pacifici & Partners (Israel) - Sole Director (in liquidation).

Sincerely,



Signature

Jerusalem, 25/03/26

JONATHAN
PACIFICI
25.03.2026
15:22:40
GMT+02:00



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Roberta Berlinghieri, nata ad Asti, il 07/09/1969, codice fiscale BRLRRT69P47A479U, residente in [REDACTED]

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di CY4Gate S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2026, alle ore 16:30, in unica convocazione, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di

Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Roberta Berlinghieri

Luogo e Data:

Milano, 26/03/2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



Roberta Berlinghieri

BRLRRT69P47A479U, 07/09/1969, [REDACTED]

Roberta Berlinghieri è una consulente strategica con 30 anni di esperienza in Bain & Company (1995-2024), dove ha supportato banche e operatori industriali leader e con presenza globale, con un focus specifico su tematiche organizzative, HR, di ottimizzazione della performance e ESG. Ha operato in moltissimi paesi europei ed asiatici. Oltre alle attività con i clienti, Roberta ha ricoperto in Bain molti ruoli HR interni: recruiting, training, coaching, programmi di diversity e outplacement

Nelle banche i clienti di riferimento di Roberta sono stati CEOs, COOs, CHROs, che ha aiutato a raggiungere e mantenere nel tempo un posizionamento di costo ottimizzato grazie alla definizione del miglior modello operativo nel suo complesso (semplificazione, make vs. buy, delocalizzazione, digitalizzazione, ...) e di ogni sua componente chiave (modello distributivo, contact centers, IT & operations, funzioni di supporto e controllo, procurement & real estate).

Nell'Aerospazio e Difesa Roberta ha servito CEOs, CHROs e CS(sustainability)Os per definire i modelli operativi più coerenti con la strategia, per costruire la workforce del futuro, e per raggiungere un posizionamento leader su tutte le dimensioni della sustainability.

Prima di entrare in Bain, Roberta è stata per 3 anni un analista finanziario in Procter & Gamble Italia.

Roberta si è laureata in Bocconi; è madrelingua italiana, ha un'ottima conoscenza dell'inglese e una discreta conoscenza dello spagnolo.

Attualmente Roberta è un advisor indipendente basato a Milano, ma disponibile ed interessata a viaggiare in Italia e all'estero.

Opera come volontaria presso la "Casa delle donne maltrattate" di Milano, nella sezione Lavoro ed è Ambassador della Fondazione "Le stelle di Marisa", che sostiene gli orfani speciali, figli di vittime di femminicidio.

Competenze principali:

- **M&A:** ha condotto varie due diligence e molte attività di fusione ed integrazione. Esempio di un progetto: fusione ed integrazione di 2 banche italiane, con coordinamento di più di 10 cantieri operativi volti ad assicurare il realizzarsi delle sinergie dichiarate al mercato, a stabilizzare l'organizzazione in tempi brevi e a proteggere il "business as usual".
- **Organizzazione e HR:** profonda esperienza in:
 - Disegno modello operativo: strutture, ruoli e responsabilità
 - Ridisegno e digitalizzazione processi, anche facendo leva su AI
 - Programmi di Change Management
 - HR: skills del futuro, dimensionamenti, succession planning, MBO, programmi di DE&I.

Esempio di due progetti:

- Trasformazione HR per un leader nell'Aerospazio e Difesa (più di 45,000 dipendenti). Il progetto ha realizzato una completa digitalizzazione dei processi HR e una profonda trasformazione della

funzione, permettendo di garantire un eccellente livello di servizio per la workforce particolarmente evoluta.

- o Rightsizing di una banca leader in Europa (più di 120,000 dipendenti), permettendole di raggiungere un posizionamento ottimale sia in termini di efficienza che di efficacia.

- **Performance improvement:** profonda esperienza

- o Cost transformation
- o Digitalizzazione ed ottimizzazione delle funzioni di controllo, governo e supporto
- o Procurement
- o Real Estate
- o IT e Operation.

Esempio di tre progetti:

- o Cost transformation per un operatore globale leader nel recupero crediti, con una riduzione costi di oltre il 10%. Il programma condotto seguiva un paio di tentativi falliti di raggiungere lo stesso obiettivo, pertanto oltre a lavorare sul posizionamento di costo è stato necessario un programma di change management per i leader ed i team operativi, al fine di ricostruire la necessaria confidenza sul tema in oggetto.
- o Allocazione e riduzione costi IT per una banca leader in Europa, consentendo per la prima volta ai responsabili di Business e delle altre funzioni chiave di comprendere le dinamiche dei costi tecnologici e di conseguenza suggerire possibili interventi per la loro ottimizzazione
- o Ottimizzazione degli asset Real Estate una banca leader in Europa (sia uffici che filiali), generando una riduzione dei costi superiore al 20% e un contemporaneo innalzamento della customer satisfaction

- **Sustainability:** profonda esperienza su tutte le tre dimensioni chiave: Environment, Social e Governance.

Esempio di due progetti::

- o Definizione ed implementazione della strategia DE&I per un'operatore leader nella produzione di camion, con presenza in più di 40 paesi, quindi con forte eterogeneità dei punti di partenza e delle sensibilità locali. Il programma ha giocato un ruolo molto importante nella capacità dell'azienda di attrarre e trattenere le risorse umane
- o Quantificazione del commitment SBTi per un operatore globale dell'Aerospazio e Difesa. Il progetto era guidato dalla Holding ma ha richiesto il forte coinvolgimento di tutte le Divisioni di Business, date le implicazioni su strategia prodotto, manufacturing e supply chain.

Governance experience:

- Come senior partner Bain, Roberta è stata spesso un advisor strategico per i Board, oltre ad avere continue interazioni individuali con singoli componenti dei Board stessi
- Frequentato nel 2025 "Women on Board" (percorso di formazione dedicato a futuri Board Members di Federmanager)
- Da giugno 2025 membro del CdA del Gruppo Cassa Centrale Banca, Presidente del Comitato Remunerazioni e membro del Comitato Rischi
- Da luglio 2025 membro del CdA di Irritec.





Roberta Berlinghieri



Roberta Berlinghieri is a strategic consultant with 30 years of experience in Bain & Company (1995-2024) where she advised global banks and leading industrial players with a deep focus on Organization, HR, Performance Improvement and Sustainability. She has been active all over EMEA and in Asia. In addition to the client engagements Roberta led several internal HR activities: recruiting, training, coaching, diversity programs and outplacement support.

Specifically in Banking Roberta partnered with several CEOs, COOs, CHROs, in achieving and maintaining the best cost to serve thru optimization of the overall operating model (simplification & digitalization, make vs. buy, best owner for each activity, delocalization, ...) and of each key component (distribution model, contact centers, IT & operations, support functions, procurement & real estate).

In Aerospace & Defense Roberta served CEOs, CHROs, CS(sustainability)Os to define the most appropriate operating models, to build the workforce of the future and to achieve and maintain a leading positioning on all ESG dimensions.

Prior joining Bain, Roberta worked as financial analyst in Procter & Gamble.

Roberta earned a bachelor's degree from Bocconi University; she is mother tongue Italian, fluent in English and has a good Spanish knowledge.

Currently, Roberta is an independent advisor, based in Milan and willing to keep traveling and working abroad. She is actively engaged in Milan with "Casa delle Donne Maltrattate", supporting the job search section of the foundation, where she can leverage her HR experience. She also supports "Le Stelle di Marisa", an organization helping the sons and daughters of women killed by their partners.

Leadership breadth:

- **M&A and Integration expertise:** Conducted multiple due diligences and led several post mergers. Example of a relevant project steered: due diligence and post merger integration for a leading national bank (in the Post Merger Integration phase coordinated more than 10 different work streams to ensure strategic objectives behind the deal were achieved, synergies were materialized and execution was adhering to the tight time-plan to stabilize the organization asap).
- **Organization and HR:** Deep expertise in:
 - Organizational design: structures, roles & responsibilities, enablers
 - Business process redesign
 - Change management programs
 - HR management: core HR process definition and digitalization, skills of the future, rightsizing, succession planning, MBO definition, diversity programs creation

Example of 2 projects steered:

- HR transformation for a leading Aerospace & Defense European player (more than 45,000 employees). The project enabled a full digitalization and a profound transformation of the function, allowing to deliver a best in class service to the highly educated and demanding workforce
 - Rightsizing initiative for a leading EMEA bank (more than 120,000 employees), achieving a best in
-

class efficiency & effectiveness positioning

- **Performance improvement:** Deep expertise in:
 - Overall cost transformation
 - Staff function digitalization and optimization
 - Procurement
 - Real Estate
 - IT & Operations

Example of 3 projects steered:

- Cost transformation for a global credit recovery group, with a sustainable cost reduction of more than 10%. The program followed a couple of unsuccessful attempt to reduce costs; strengthening the team spirit and rebuilding confidence in the C-suite was equally important than improving the economics of the Company
- IT Cost allocation and reduction for a leading EMEA bank, allowing cost owners to understand and therefore optimize IT costs for their divisions, client segment, products.
- Real estate assets optimization (both branches and offices) program for a leading EMEA bank, with sustainable savings of more than 20%, while improving customer satisfaction

- **Sustainability:** Deep expertise across all three key dimensions: Environment, Social and Governance.

Example of 2 projects steered:

- DEI strategy defined for a leading global track player, with presence in more than 40 countries to strengthen his employer branding and ensure a diverse talent attraction and retention
- SBTI commitment defined for a leading EMEA Aerospace & Defense player. The effort was led at the Holding level but was involving several divisions and their supply chains, profoundly influencing the innovation/ investment/ product strategy

Governance experience:

- As Bain senior partner she frequently interacted with Board Members individually and she lead formal presentations to Boards
- “Women on Board” (Italian Federmanager training program) attended
- Since June 2025 Cassa Centrale Board Member (President of the Remuneration Committee and Member of the Risk Committee)
- Since July 2025 Irritec Board Member



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Roberta Berlinghieri, nata ad Asti, il 07/09/1969, [REDACTED]
[REDACTED] cod. fisc. BRLRRT69P47A479U, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società CY4Gate S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società:

- Cassa Centrale Banca: Amministratrice Indipendente nel CdA, Presidente Comitato Remunerazione, membro del Comitato Rischi
- Irritec: Amministratrice Indipendente nel CdA.

In fede,

Roberta Berlinghieri

Firma

Milano, 26/03/2026

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Roberta Berlinghieri, born in Asti, on 07/09/1969, tax code BRLRRT69P47A479U, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company CY4Gate S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he/she has the following positions in other companies:

- Cassa Centrale Banca: Board Member (Non Executive Director, Risk Committee Member and Remuneration Committee President)
- Irritec: Board Member (Non Executive Director)

Sincerely,

Roberta Berlinghieri

Signature

Milano, 26/03/2026

Place and Date