

Elettronica S.p.A.
Via Tiburtina Valeria, Km 13,700
00131 – Roma

Roma, 11 aprile 2023

Spettabile,
CY4Gate S.p.A.
Via Coponia, 8
00131 – Roma

Via PEC all'indirizzo cy4gate@pec.it

Oggetto: deposito della lista di candidati dell'azionista Elettronica S.p.A. per la nomina del Consiglio di Amministrazione di CY4Gate S.p.A.

Egredi Signori,

in conformità con quanto riportato nell'avviso di convocazione pubblicato sul sito internet della Società in data 12 aprile 2023, la scrivente Elettronica S.p.A. con sede legale in Roma, Via Tiburtina Valeria Km 13,700, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma, 00421830589, titolare di n. 9.045.912 azioni ordinarie CY4Gate S.p.A., pari al 38,38% del capitale sociale della stessa, con la presente sottopone a CY4Gate S.p.A. ("CY4"), la propria lista di candidati alla carica di Consiglieri, corredata della documentazione richiesta dalle applicabili disposizioni di legge e di Statuto, in conformità con quanto richiesto dall'articolo 28 dello statuto sociale di CY4.

Cordiali saluti.


Elettronica S.p.A.
ELETTRONICA S.p.A.
PRESIDENTE E CONSIGLIERE DELEGATO
(Cav. Lav. Dott. Ing. Enzo Benigni)

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI CY4GATE S.P.A.**

Elettronica S.p.A. con sede legale in Roma, Via Tiburtina Valeria Km 13,700, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 00421830589, titolare di n. 9.045.912 azioni CY4, pari al 38,38%, come attestato dal certificato allegato alla presente,

DICHIARA

- (i) di proporre che il Consiglio di Amministrazione di CY4Gate sia composto da n. 9 membri, in conformità con il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica;
- (ii) di presentare per la nomina del Consiglio di Amministrazione di CY4 che avrà luogo nell'ambito dell'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 27 aprile 2023, in prima convocazione, ed occorrendo, per il giorno 28 aprile 2023, in seconda convocazione, presso la sede sociale di CY4 in Roma, Via Coponia, 8, la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguenti:

| | Nome | Cognome | Data e luogo di nascita | Carica |
|----|------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| 1. | Cinzia | Parolini | 27/01/1959 Monza (MI) | Amministratore indipendente |
| 2. | Domitilla | Benigni | 04/04/1969 Roma | Amministratore |
| 3. | Emanuele | Galtieri | 23/10/1974 Locri (RC) | Amministratore |
| 4. | Enrico | Peruzzi | 29/04/1967 Roma | Amministratore |
| 5. | Paolo | Izzo | 15/06/1973 Como | Amministratore |
| 6. | Alberto Luigi | Sangiovanni Vincentelli | 23/06/1947 Milano | Amministratore |
| 7. | Alessandra | Bucci | 30/07/1966 Roma | Amministratore indipendente |
| 8. | Giovanna | Villa | 16/01/1966 Monza (MI) | Amministratore indipendente |
| 9. | Vincenzo | Pompa | 26/12/1969 Milano | Amministratore |

(iii) di proporre la determinazione del compenso lordo spettante al Consiglio di Amministrazione su base annua in complessivi Euro 225.000.

Si allegano alla presente:

- (i) la certificazione emessa dall'intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte di Elettronica S.p.A. di n. 9.045.912 azioni con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria di CY4;
- (ii) le dichiarazioni con i cui i singoli candidati accettano le candidature e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di incompatibilità o di ineleggibilità nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di Amministratore ovvero di Amministratore indipendente;
- (iii) i *curricula vitae* dei candidati contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche professionali di ciascun candidato.

Roma, 11 aprile 2023

Elettronica S.p.A.


ELETTRONICA S.p.A.
PRESIDENTE E CONSIGLIERE DELEGATO
(Cav. Lav. Dott. Ing. Enzo Benigni)

Intermediario

BANCA PATRIMONI SELLA & C. S.P.A.
Piazza C.L.N., 255 - 10123 TORINO (TO)

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI S.P.A.**
(D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

Data di rilascio certificazione: 18/04/2023

ELETTRONICA - SOCIETA' PER AZIONI
VIA TIBURTINA VALERIA KM 13.70
0 ROMA (RM)

| N° prog. annuo | Codice cliente |
|----------------|----------------|
| 2023C0002 | 2 |

Richiedente: **ELETTRONICA - SOCIETA'
PER AZIONI 0**

| | |
|-----------------|-------------|
| Luogo: | ROMA |
| Data di nascita | 02/05/1951 |
| Codice fiscale: | 00421830589 |

Questa certificazione, con efficacia fino a/al 16/07/2023 attesta la partecipazione del richiedente al sistema di gestione accentrata con i seguenti strumenti finanziari:

| CODICE | DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI | QUANTITA' |
|--------------|----------------------------------|-----------|
| IT0005412504 | AZ.CY4GATE | 9.045.912 |

Dettagli aggiuntivi / annotazioni sugli strumenti finanziari:

Certificazione di proprietà

Certificazione rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Per la Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading vanno inserite le seguenti dichiarazioni (a seconda che si tratti di lista sindaci o consiglieri):

DEP - Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

BANCA PATRIMONI
Dirigente Tesoreria e Servizi
Marco Mangani



Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 - Roma

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI
CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL POSSESSO
DEI REQUISITI RICHIESTI**

La sottoscritta Cinzia Parolini, nata a Monza (MI), il 27 gennaio 1959, codice fiscale PRLCNZ59A67F704S, residente in Milano, Via Luigi Anelli 2 CAP 2012

Premesso che

- è stata designata dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidato per la carica di Amministratore Indipendente di CY4ate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- la sottoscritta è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società.

Tutto ciò premesso

la sottoscritta, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidata in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- G. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;

- H. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- I. di non essere soggetta a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- J. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- K. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

La sottoscritta si Impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Luogo e data
Milano, 11 Aprile

In fede


PAROLINI CINZIA

Nata a Monza il 27/1/1959

Residente a Milano, Via Anelli 2

Telefono 335/5845985

cinzia.parolini@me.com

CURRICULUM VITAE

FORMAZIONE UNIVERSITARIA E POST-LAUREA

1983 Laurea in Economia Aziendale presso l'Università "Luigi Bocconi" di Milano.

1986 Corso ITP (International Teachers Programme), Centro HEC-ISA, Jouy en Josas, Parigi.

CARRIERA ACCADEMICA

- Dal 1994 al 1998 ricercatore universitario presso la Cattedra di Economia Aziendale dell'Università Bocconi.
- Dal 1998 al 2000 docente di Strategia presso l'Università della Svizzera Italiana di Lugano
- Dal 1998 al 2002 Professore Associato presso l'Università Bocconi
- Dal 2001 all'ottobre 2002 membro del Comitato Ricerche dell'Università Bocconi
- Dal 1994 ad oggi collabora con la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi, svolgendo attività di ricerca, coordinamento e didattica in corsi executive e Master
- Dal Novembre 2002 ad oggi Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Facoltà di Economia
- Dal Novembre 2002 ad oggi collaboratore esterno (Professore a contratto) presso l'Università Bocconi
- Dal 2009 al 2013 direttore del corso di laurea magistrale "Direzione e consulenza di impresa", Università di Modena e Reggio Emilia
- Dal 2013 al 2015 direttore del Master universitario "Managing in Emerging Markets", Università di Modena e Reggio Emilia
- Dal 2015 ad oggi responsabile del China Study Tour presso il Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

DIDATTICA

- Dall'inizio della propria carriera universitaria, docente e responsabile dell'insegnamento di Economia Aziendale prima presso l'Università Bocconi e successivamente presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
- Dall'inizio degli anni novanta docente di Strategia e Business Planning. In particolare:
 - Dal 2002 Responsabile dei corsi universitari di Business Plan sia Presso l'Università di Modena sia presso l'Università Bocconi
 - Negli a.a. 09-10 e 10-11 sperimentazione per l'erogazione del corso di Business Plan a distanza per l'Università Bocconi
 - Negli a.a. dal 09-10 al 14-15 docente del corso di Business Plan per il Campus Abroad dell'Università Bocconi a Hyderabad (India), Dubai (Emirates) e Sydney (Australia)
 - Dall'a.a. 13-14 al 18-19 docente del corso di Corporate Strategy per il Master MISB Bocconi a Mumbai (India)
- Membro del comitato di progettazione del corso di Laurea Magistrale "Analisi dei Dati per l'Economia e il Management" per il Dipartimento di Economia Unimore inaugurato nell'a.a. 22-23. Responsabile dei nuovi insegnamenti "Business metrics and data visualization" e "Digital business strategy" nell'ambito dello stesso corso di studi.

AREE DI INTERESSE E DI RICERCA

- Imprese ad alta tecnologia
- Modelli di business digitali
- Strategia e analisi delle dinamiche settoriali nei settori in fase di ridefinizione
- Avvio di nuove iniziative imprenditoriali e business plan
- Internazionalizzazione e FDI

ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI PIU' RILEVANTI

1. *Le imprese ad alta tecnologia. Profili imprenditoriali e manageriali*, Franco Angeli, 1991.
2. *Diventare imprenditori. Dal Business Plan all'avvio di una nuova impresa*, Edizione Sole 24 Ore, 1991. Edizioni aggiornate nel 2002 e nel 2006.
3. *Rete del valore e strategie aziendali*, Milano, EGEA, 1996
4. *Scelte di economia aziendale*, (con Susanna Di Martino), Il Mulino, 1998
5. *The Value Net*, Chichester, John Wiley And Sons, 1999
6. *E-business, una introduzione*, Milano, Egea, 2001
7. *E-business nelle imprese tradizionali*, Milano, Egea, 2002
8. *Imprese e tecnologie digitali: la rete avanza*, (con Andreina Mandelli), in Dematté-Biffi, *L'Araba Fenice: Economia Digitale alla Prova dei Fatti*, Milano, Etas Libri, 2003
9. *Metamanagement del Turismo Urbano*, Egea, Milano, 2005
10. G. Airoldi, G. Brunetti, V. Coda, *Corso di Economia Aziendale*, Il Mulino, 2005, Autrice dei paragrafi 11,1, 11.4, 11.5, 12.1, 12.3, e del capitolo 18
11. *Le Strategie*, in R. Ferraris Franceschi (a cura di), *Pianificazione e Controllo. Volume 1. Sistemi di management e logiche di funzionamento*, G. Giappichelli Editore, Torino, 2007
12. P. Dubini, F. Montanari, A. Cirrincione, *Management of Cultural Firms*, Capitolo "The Drivers of Financial Results", Egea, 2017
13. *Business Planning: dall'idea al progetto imprenditoriale*, Pearson, Milano, 2011, terza edizione 2020
14. *Should We Fear or Hope for Chinese Acquisitions? Evidence from Italy*, (con S. Paba), DEMB Working Paper Series, n. 182, December 2020.
15. *Business planning. Turning an Idea into a Reality*, KDP, 2021
16. *Economia aziendale e Management*, (con Vittorio Coda e Mario Minoja), Milano, Pearson Italia, 2023

ATTIVITA' NON ACCADEMICHE

- Mentor per i team imprenditoriali incubati presso l'Università Bocconi (in Speed Mi Up fino al 2019 e in B4i a partire dal 2020)
- Dal 2014 al 2019 Membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di Triboo Media Spa
- Dal 2021 Membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di Cy4Gate Spa

Consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate all'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi del Dlgs n. 196/2003 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che a riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti al titolo II del medesimo decreto legislativo".

Milano, 10/4/2023



Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 – Roma

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI
CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL POSSESSO
DEI REQUISITI RICHIESTI**

La sottoscritta Domitilla Benigni, nata a Roma, il 4 aprile 1969, codice fiscale BNGDTL69D44H501Q, residente in Roma, Via di Priscilla 34 – CAP 00199

Premesso che

- è stata designata dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidata per la carica di Amministratore di CY4ate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- la sottoscritta è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società.

Tutto ciò premesso

la sottoscritta, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidata in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;
- G. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;

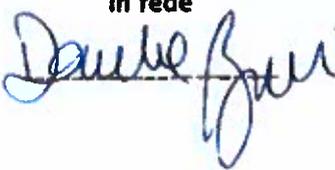
- H. di non essere soggetta a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- I. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- J. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Roma, 4 aprile 2023

In fede


DOMITILLA BENIGNI

Ingegnere elettronico, direttore generale dal 2010, amministratore delegato dal 2020, e azionista insieme alla sua famiglia, della società Elettronica.

Una carriera di oltre 20 anni nell'azienda, dove ha ricoperto tutte le principali funzioni nelle varie aree: dallo Strategic Planning, al Business Development fino al Projects & Products.

Dal 2020 è Presidente della partecipata Cy4Gate, società quotata in borsa.

È founding member, insieme ad altre 30 donne key players europee, della Fondazione Women4Cyber: un'iniziativa patrocinata dalla Commissaria europea per l'economia e la società digitale e istituita nel 2019 da ECSO ("European Cyber Security Organisation") con l'obiettivo di aumentare il coinvolgimento delle donne europee nel dominio cyber. È stata relatrice in innumerevoli iniziative istituzionali e sui temi dell'innovazione.

Dal 2021, è fondatrice e Presidente dell'Italian Chapter della Fondazione.

Da giugno 2022 è membro del Comitato Tecnico Scientifico dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale.

Da novembre 2022 è membro del Comitato Tecnico Scientifico del Centro Studi Militari Aeronautici (CESMA), think tank dell'Associazione Arma Aeronautica (AAA).

Nel 2019 è stata indicata da Forbes tra le 100 leader al femminile del nostro Paese.

Top Voice LinkedIn sul tema Aerospazio e Difesa.

È sposata e ha due figli.

ISTRUZIONE

- 1988 - 1995: Laurea in Ingegneria Elettronica (105/110), Università di Roma, La Sapienza
Titolo della tesi: *"A new methodology of numerical signals measure with digital signal processing technique"*
- 1994 - 1995: Tirocinio: Elettronica S.p.A. Rome, Dipartimento Microonde

FORMAZIONE

- Metodologia di Program Management (ELT, 05/1997 - 04/1998)
- Thomson University Program Management (07/2000)
- ELT Senior Program Management (ISTUD, 06/2001)
- Business Plan Training (SDA Bocconi, 04/2005)

ELETTRONICA - ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 1996: Membro del Program Management Team, Programma "AM148"
- 1997 - 1998: Membro del Program Management Team, Programma "Horizon-PDB"
- 1999 - 2001: Membro del Program Management Team, Programma "Imews"
- 2000 - 2001: Program Manager, Programma "Jet" (implementazione SAP)
- 2001 - 2005: Responsabile Dipartimento "Strategic Planning"
- 2005 - 2006: Vice Direttore Generale "Strategic Planning"
- 2006 - 2010: Vice Direttore Generale & Vice Presidente Senior "Business Development"
- 2010 - 2013: Vice Presidente Senior "Projects & Products" (*ad interim*)
- 2010 - oggi: Direttore Generale
- 2010 - oggi: Membro del Consiglio di Amministrazione
- 2020 - oggi: Amministratore Delegato
- 2020 - oggi: CY4GATE S.p.A. - Presidente del Consiglio di Amministrazione

In fede

Roma, 4 aprile 2023



Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 - Roma

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL POSSESSO DEI REQUISITI RICHIESTI

Il sottoscritto Emanuele Galtieri, nato a Locri (RC), il 23 ottobre 1974, codice fiscale GLTMNL74R23D976L, residente in Roma, Via Gregorio VII 382, CAP 00165

Premesso che

- è stato designato dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidato per la carica di Amministratore di CY4ate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- Il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società.

Tutto ciò premesso

Il sottoscritto, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;
- G. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;

- H. di non essere soggetto a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- I. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- J. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Luogo e data

Roma, 4 aprile 2023

In-fede


Contact

galtieri@gmail.com

www.linkedin.com/in/galtieri/
(LinkedIn)

www.cy4gate.com (Company)

www.elettronica-gruppo.com
(Company)

Top Skills

Management

Team Leadership

Contract Negotiation

Languages

English (Professional Working)

Portuguese (Professional Working)

Italian (Fluent or Bilingual)

Emanuele Galtieri

Chief Executive Officer presso CY4GATE

[Rome, Latium, Italy](#)

Summary

CEO at Cy4Gate, the place where a right mix of positive and creative thinkers, know-how and technology generates outstanding innovation to bring the "cyber experience" toward unexplored horizons.

I have worked in a variety of business environments and positions both in public and private sector, always trying to find ways to drive innovation and positive change while preserving my inspiring value: People first.

Highly passionate about "true" leadership.

Experience

CY4GATE

2 years 2 months

Chief Executive Officer

April 2021 - Present (1 year 11 months)

[Roma, Lazio, Italia](#)

As a CEO I'm asked to "enable people to excel, help them discover their own wisdom, engage themselves entirely in their work, and accept responsibility for making change"

Deputy COO - Business Development & HR Director

January 2021 - March 2021 (3 months)

[Roma, Lazio, Italia](#)

- Corporate Governance
- Business Development & Strategy
- People Management

Elettronica Group

12 years 11 months

Vice President People, Communication & ICT

January 2018 - December 2020 (3 years)

Resume

Leaded:

- HR Department, committed to promoting policies and procedures aiming at creating a 'total reward' environment at the basis of the company new leadership model;
- Internal and External Communication department, defining and implementing a strategy aiming at increasing brand awareness among actual and perspective customers, sustaining employees' engagement and talent attraction, through a growing worldwide social channels presence;
- ICT department, with the main focus on defining a "digital transformation" strategy and accelerating the digital change management process throughout company Functions/Departments.

Vice President Human Resources

October 2013 - December 2017 (4 years 3 months)

Reporting to CEO (for HR related strategic issues) and COO, responsible for all HR aspects, leaded the HR people staff. Strongly committed in creating trusting relationships among employees, thus fostering a "great place to work" environment.

Regional Business Development Manager - Americas

September 2012 - September 2013 (1 year 1 month)

Rio de Janeiro - Brasília - São Paulo

Responsible for the overall market development with the main objective to develop and maintain regional partnerships and alliances and driving strategies to achieve business plans. Analyze and identify market opportunities to develop and implement strategies, while being updated on competition activities and market trends with the sales team.

Work closely with Strategy team to define new Products trend to meet the needs of the business segment in America Region.

Executive Assistant to the President

January 2009 - September 2013 (4 years 9 months)

As Executive Assistant to the President, worked closely with the President, providing assistance and advice. Managed a wide variety of activities and confidential assignments and provided support on special defence projects as needed.

Sales Area Manager South America

July 2010 - August 2012 (2 years 2 months)

Rio de Janeiro - Sao Paulo - Brasilia

Development and implementation of sales and marketing plans within the allocated territory, so as to maintain and develop sales of Electronic Warfare range of products and services;

Plan and manage the business area according to an agreed market development strategy.

Plan and prioritise personal sales activities, surveys and customer/prospect contact towards achieving agreed business aims, including costs & sales.

**Business Development for NATO & European Union
February 2008 - July 2010 (2 years 6 months)**

Rome and Bruxelles

Develop and lead the implementation of strategies for future business opportunities within NATO and E.U. countries, support the Company's SVP Business Development and Deputy C.O.O. on key decision making processes.

Maintain and develop the international relationships, with particular reference to the Diplomatic Italian Network abroad (embassies, consulates, military attachés) and key procurement agencies (Nato NC3A, Nacma, NAMSA, EDA, OCCAR).

Arma dei Carabinieri

9 years 6 months

**Captain - Company Commander in Naples (Italy)
September 2005 - January 2008 (2 years 5 months)**

Naples - South Italy Area

Captain - Commander and Resources Manager

Carabinieri's Captain, Commander of Naples downtown Police District, headed 150 non commissioned officers and professionals.

Main duties: definition, implementation and periodic revision of security plans aiming at increasing crimes prevention and suppression throughout the territory; coordination of the most relevant investigation activities; formulation and implementation of innovative training formulas in order to increase the officers' capabilities against organized crime

**Captain - Company Commander in Amalfi (Italy)
September 2001 - August 2005 (4 years)**

Amalfi - South Italy Area

Captain - Commander and Resources Manager

Carabinieri Corps' Captain, Commander of the Amalfi Police District
(consisting of five police stations), headed 60 non commissioned officers and professionals, in order to guarantee order and safety to the local population in an area characterized by an international presence of tourists in a territory declared, by UNESCO Committee, a World Heritage to be protected from environment crimes.

Lieutenant - Platoon Commander and Cadets' Instructor at Military Academy (Italy)

September 1999 - August 2001 (2 years)

Modena - Italy

Mentored 25 Carabinieri Corps' Cadets in military education, training, tactics, logistics and ethics with the aim to develop leadership and a deep understanding of the core values characterizing Carabinieri Corps.

Lieutenant - Platoon Commander and Instructor NCO's School

August 1998 - August 1999 (1 year 1 month)

Florence - Italy

Responsible for military education, training and teaching criminal justice laws to 36 Carabinieri Corps "Non Commissioned Officers" in order to allow them to achieve professional competence in basic military and police skills and the application of command tools.

Education

Luiss Business School

MBA, Business Administration - LUISS Business School

(Rome) · (2009 - 2010)

ADR Center

Negotiation Course · (2008 - 2008)

Università degli Studi di Trieste

L.L.B., Political Sciences · (2003 - 2006)

Università degli studi Roma TRE

M.A., Interior and Foreign Security Science · (1999 - 2002)

Sapienza Università di Roma

L.L.B., Law · (1995 - 1998)

ROMA, 4 APRILE 2023



Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 - Roma

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL POSSESSO DEI REQUISITI RICHIESTI

Il sottoscritto Enrico Peruzzi, nato a Roma, il 29 aprile 1967, codice fiscale PRZNRC67D29H5011, residente in Roma, Via di Priscilla 34 CAP 00199

Premesso che

- è stato designato dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidato per la carica di Amministratore di CY4ate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società.

Tutto ciò premesso

Il sottoscritto, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;
- G. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;

- H. di non essere soggetto a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- I. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- J. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Luogo e data
18/04/2023

In fede


CURRICULUM VITAE – ENRICO PERUZZI

EDUCATION

Degrees

High School degree in scientific studies
Degree in Economics – “La Sapienza University”, Rome

Training courses

PMI: Project management (Deloitte Consulting)
Advanced Skills I - Strategic Management (Arthur Andersen - Saint Charles/Chicago)
Advanced cost management (Arthur Andersen - Dallas)
New Consultant Program (Arthur Andersen - Saint Charles/Chicago)
Audit Program (Arthur Andersen - Segovia)

FOREIGN LANGUAGES

| | |
|---------|-----------------|
| Italian | Mother language |
| English | Advanced |

KNOWLEDGE OF COMPUTER SYSTEMS

Daily use of Microsoft Office Application (Word, Excel, Power Point & Access) and management application (SAP, Oracle - Hyperion S9).

EMPLOYMENT HISTORY

2021-today Leonardo SpA – SVP of *New Business Development & Integration*. In addition to my previous role, in 2021 I have also been assigned the responsibility of restructuring the Automation Division. For this role I defined and implemented a set of turnaround actions touching upon strategy, execution and delivery excellence, critical contracts negotiation and redefinition of the operational model.

2020-2021 Leonardo SpA – SVP of *New Business Development*. In charge of the definition and deployment of Business Development policies to support all Divisions, Subsidiaries and Functions of the Group in scouting new expansion opportunities. In doing so, I had specific focus on leveraging multi-divisional

April 17th 2023

Company General Use

8

C.V. – Mr. Enrico Peruzzi

core assets and capabilities, as well as consulting the Divisions and Subsidiaries with regards to crucial enabling partnerships with business and academic domain experts. Furthermore, I was in charge of funneling all the growth opportunities originating from the National Recovery and Resilience Plan (PNRR), in line with the deployment of the Strategic Plan of the Group.

2018-2020 Leonardo SpA – SVP of Administration and Tax.

2010-2018 Telespazio S.p.A. – Chief Financial Officer.

2006-2010 Telespazio S.p.A. - Head of Budgeting, Controlling & Reporting.

2005-2006 Telespazio S.p.A. - COO Staff. During this period I was involved in the valuation of strategic investments, in the spin-off activities for the transfert into a newco of a business branch, in the budget/plan activities and in the business planning on specific market segments.

2002-2005 Deloitte Consulting – Manager in the Strategy & Operation Service Line. During my Deloitte experience I continued to be involved in several consulting projects in Telecom Italia, TIM, RAI, Ferrovie dello Stato, ACEA.

1996-2002 Arthur Andersen MBA - Manager in the Strategy & Operation Service Line. Excellent knowledge of strategic planning, budgeting and management reporting, business planning, management control, company restructuring, strategic due diligence, company and brand valuation, cost analysis, organizational design and business process reengineering. Major clients : Telecom Italia, TIM, SKY, FIAT, Ferrero (Holding Amsterdam), Galbani, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Sigma-Tau, ACEA.

1994-1996 Rinaldi, Graziadei & Ferreri (Rome – Italy).
Assistant in Accounting, Tax and Legal Firms.

OTHER ROLES

- Member of Board of Director PSN – Polo Strategico Nazionale (Italy – in charge)
- Member of Board of Directors Cy4Gate (Italy – in charge)
- Former member of Board of Directors of Telespazio France S.A.S
- Former member of Board of Directors of e-Geos S.p.A.

April 17th 2023

Company General Use



C.V. - Mr. Enrico Peruzzi

- **Former member of Board of Director of Telespazio Brasil S.A.**
- **Former member of Board of Directors of GAF AG (Germany)**
- **Former member of Board of Directors of Rartel S.A. (Romania)**
- **Former member of Board of Directors of Elsacom S.p.A. (Italy)**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Peruzzi', with a large, stylized flourish above the name.

April 17th 2023

Company General Use

Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 - Roma

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI
CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL POSSESSO
DEI REQUISITI RICHIESTI**

Il sottoscritto Paolo Izzo, nato a Como, il 15 giugno 1973, codice fiscale ZZIPLA73H15C9330, residente in Roma, Via Giosuè Borsi, 11

Premesso che

- è stato designato dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidato per la carica di Amministratore di CY4ate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società.

Tutto ciò premesso

Il sottoscritto, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;
- G. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;

- H. di non essere soggetto a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- I. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- J. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

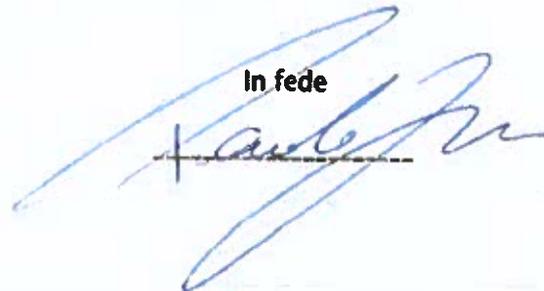
Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Luogo e data

RONA, 11/04/2023

In fede



CV PAOLO IZZO

Date of birth: 15 June 1973
Nationality: Italian

E-mail: paolo.izzo@eft.it
Mob Italia.:+39 335 1405368
Address: Via A. Caroncini 47, Rome, Italy

ACADEMIC RECORD

Full Time MBA specialising in strategy and finance.

University of Strathclyde, Graduate School of Business, Glasgow, UK

Aug. 2002 – Dec. 2003

- Developed capabilities for analysing the complex dynamics of organisations, their internal structure and their relationship with the environment, from multiple perspectives.
- Developed ability to manage strategic change within modern, complex organisational environments leveraging on a wide range of tools, techniques and theories.

Full Degree in Economics

University of Modena & Reggio Emilia, Italy

Sept 1999 – April 2004

- Developed understanding of markets, business practices and regulations.
- Focused on the internal organisation of companies.

Full Degree in Political Sciences

The University of Torino, Italy

Sept. 1992 – July 1997

- Specialising in economics and statistics.
- Focus on International Relationship

Military Academy, Modena, Italy

Army officer (5 years, full time course)

Sept. 1992 – July 1997

- Developed diligence, respect for rules and team leadership skills.
- Introduced to the rationale for strategic planning.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Chief Commercial Officer - VP Global Sales, Bus. Dev. & Internationalisation (Rome, Italy) Gen 2022- Present DEFENCE INDUSTRY - ELETTRONICA GROUP

- Responsible for the Order Intake for Elettronica SpA (350M€) and for the Long Term Order Acquisition Plan.
- Responsible for the Business Development, Internationalisation, Joint Venture creation & Industrial Cooperation at National and International level.
- Manage in a dynamic and flexible manner the development of external network, the definition of the business case, the definition of the framework and the launch of the necessary actions to realise projects including start up of strategic alliances with other organisations (i.e. Joint Ventures abroad).
- Support the President and the CEO for Business & Company Growth decision-making process.

Chief Sales Officer- Vice President Global Sales & Business Development (Rome, Italy) Oct 2019-Dec 2021 DEFENCE INDUSTRY - ELETTRONICA GROUP

- Responsible for the Order Intake for the Elettronica SpA (300M€) and for the Long Term Order Acquisition Plan.
- Defining Business Development priorities and strategies for the group markets expansion.
- Public relation activities with national and international authorities.
- Ensured effective human resources management achieving the flexibility and the opportunity to initiate, implement and sustain change in its structure and practices.

Vice President International Sales & Business Development (Rome, Italy) Jan 2017-Sept 2019 DEFENCE INDUSTRY - ELETTRONICA GROUP

- Responsible for the Order intake for International Sales (around 150M €).
- Identify new business opportunities and elaborate strategy processes for marketing and sales department.
- High level of expertise in situational analysis and appraisal.
- Detailed understanding and appreciation of organisational behaviour.

Vice President Business Development India, Russia & CIS & Asia (New Delhi, India) July 2013-Dec.2016 DEFENCE INDUSTRY - ELETTRONICA SPA ALPHA ELETTRONICA DEFENCE SYSTEMS PVT LTD BOARD MEMBER

- Identify Business Development Opportunities for the Region of responsibility.
- Scout, Define and Implement Industrial, Institutional, Business strategic Alliances with the Stakeholders within the Region.
- Coordinate the team made by personnel of all the other company's functions.

Regional Manager Business Development India & Head of India Office (New Delhi, India) Apr. 2008-June 2013 DEFENCE INDUSTRY - ELETTRONICA SPA ALPHA ELETTRONICA DEFENCE SYSTEMS PVT LTD BOARD MEMBER

- Support the Board of Directors for the strategic initiatives of business development.
- Identify new business opportunities and elaborate strategy processes for the Indian Market.

Business Development Executive (Rome, Italy) **Mar. 2007- Mar. 2008**
DEFENCE INDUSTRY - ELETTRONICA SPA – Business development department

- Identify new business opportunities and elaborate strategy processes for marketing and sales department.
- High level of planning and organisation within the activities of the company and ability to work to rigid deadlines.

Director (Regione Toscana, Italy) **June 2005 – Feb. 2007**
HEALTHCARE INDUSTRY - GÉNÉRALE DE SANTÉ – General administration

- Improve the organisation within the company through revising and elaborating procedures to optimise financial and management processes.
- Develop synergies among the sites of the whole geographic region of competence.
- Improve the system to supervise costs and the reporting system with the headquarter (ABC and ABM).
- Support to the CEO decision making process, defining priorities and strategies.
- Public relation activities with local and national authorities.

Business Development Manager (Milano, Italy) **Jan. 2004-May 2005**
LOGISTICS INDUSTRY - CROWN WORLDWIDE GROUP – Logistics department

- Maintain and develop corporate relationships with existing and new clients.
- Effective Customer Relationship Management.

Operations Officer (L'Aquila, Italy) **Apr. 2002 - July 2002**
DEFENCE - ITALIAN ARMY
Responsible for 120 employees, vehicles, equipment and safety services within the work environment.

- Relationship management with Regiment and Civil Institutions.
- Mentoring of sub-ordinate officers and welfare management of civil employees.
- Planning and management of safety services for employees and infrastructures.
- Developed effective and timely decision-making process, often under extreme pressure.

Officer in Charge of Military and Civil Cooperation (Kosovo; Balkans) **Sept. 2001 – Mar. 2002**
DEFENCE - ITALIAN ARMY
In charge of military and civilian cooperation - planned humanitarian support operations and security for Kosovo.

- Advanced skills in coordination, organisation and motivation of large groups.
- Successful project management.
- International experience, including negotiation and collaboration with other organisations (profit and non-profit).
- Recognised competency in managing financial budgets.
- Economic adviser to the Regiment Commander and the top management of the unit.
- Determined requirements, funding, and procurement decisions for transportation needs.

Platoon Commander (Italian Military Academy, Modena, Italy) **Sept. 1999 – Aug. 2001**
DEFENCE - ITALIAN ARMY

- Responsible for the education and training of 30 cadets.
- Experience in recruitment, selection and analysis of potential future leaders for the organisation.
- Responsible for staff training.
- Attention to detail; experience of working within formal procedures and guidelines.
- Highly self-motivated and able to motivate others.

Unit Commander (Belluno, Italy) **Aug. 1997 – Aug. 1999**
DEFENCE - ITALIAN ARMY
Responsible for 60 employees, vehicles and equipment

- Recognised for maturity in leading people – was the youngest company commander within the Regiment.
- Management of supply chain activities for components, assemblies, spare and repair parts.
- Efficient use of resources (labour, capital, materials, information, time) in the provision of services.
- Effective problem-solving and analytical ability.

ADDITIONAL INFORMATION

LANGUAGES:

Italian: Native speaker;
English: Native speaker;
German: Beginner;

COLLABORATIONS

Scottish Enterprise **June – Sep 2003**
Project to study the "business format franchising" model with special reference to the relationship between franchisor and franchisee and the creation and promotion of innovation in a franchise system in UK and Italy.

PROFESSIONAL COURSES

SDA Bocconi School of Management **June 2007**
Business Plan: models and tools

Strathclyde University Graduate School of Business **May– June 2003**

Managing for the Shareholder Value, International Business and Strategic Financial Management

Military Academy, Modena

2000

Leadership, International Law and Peace Keeping Operations.

ASSOCIATIONS

Lions Club Founder Member (District 102L)

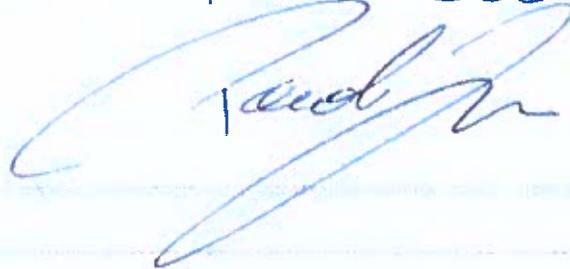
2005

HOBBIES

Physical trainer, first-aid qualification, qualified skiing instructor, parachuting, kitesurfing and climbing.
Helped develop understanding and management of personal risks and limits.

ROMA 12/4/2023

PAOLO IZZO

A large, stylized handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Paolo Izzo', written over a horizontal dashed line.

Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 – Roma

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI
CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL POSSESSO
DEI REQUISITI RICHIESTI**

Il sottoscritto Alberto Luigi Sangiovanni Vincentelli, nato a Milano, il 2 giugno 1947, codice fiscale SNGLRT47H23F205N, residente in Berkley, Tunnel Road, CA 94705-2831 200 Stati Uniti America

Premesso che

- è stato designato dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidato per la carica di Amministratore di CY4ate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società.

Tutto ciò premesso

Il sottoscritto, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;
- G. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;

- H. di non essere soggetto a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- I. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- J. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Luogo e data

Berkeley, 4 Aprile 2023

In fede

Alberto Sangiovanni Vincentelli

Alberto Sangiovanni Vincentelli

Academic Positions and Education:

Alberto Sangiovanni Vincentelli holds the Edgar L. and Harold H. Buttner Chair of Electrical Engineering and Computer Sciences at the University of California at Berkeley. He has been on the Faculty of the Department since 1976. He obtained an electrical engineering and computer science degree ("Dottore in Ingegneria") *summa cum laude* from the Politecnico di Milano, Milano, Italy in 1971. In 1980-1981, he spent a year as a Visiting Scientist at the Mathematical Sciences Department of the IBM T.J. Watson Research Center. In 1987, he was Visiting Professor at MIT. He has held a number of visiting professor positions at Italian Universities, including Politecnico di Torino, Università di Roma, La Sapienza, Università di Roma, Tor Vergata, Università di Pavia, Università di Pisa, Scuola di Sant'Anna. He is a member of the Advisory Board of the Lester Center for Innovation of the Haas School of Business and of the Center for Western European Studies and is a member of the Berkeley Roundtable of the International Economy (BRIE). Since July 2019, he has served as Special Advisor to the Dean of Engineering of the University of California, Berkeley, for Entrepreneurship and as Chair of the Academic Advisors of the Berkeley SkyDeck accelerator. He is Honorary Professor at Politecnico di Torino.

He is an author of over 1,000 papers, 19 books and 2 patents in design tools and methodologies, large scale systems, embedded systems, hybrid systems and innovation. He is recognized as one of the founding fathers of EDA and a leader in the field of Cyber Physical Systems design methodology and tools. He has given key notes at the major conferences in EDA (two key note addresses at Design Automation conference for the 40th and 50th anniversary, key note addresses at the International Conference on CAD for the 40th anniversary, International conference on Computer Design, and to all workshops in the area) control theory (twice at Conference on Decision and Control, European Control Conference), testing (key note at the International Test Conference), Integrated Circuit Design (European Solid State Circuit Conference), and Cyber Physical Systems (two key notes at Hybrid System Computation and Control, two key notes at the International Conference on Cyber Physical Systems). He has also given several Distinguished Lectures at major Universities such as Stanford, MIT, Columbia, Princeton University, University of Pennsylvania, University of California, Santa Barbara and San Diego, Washington University, British Columbia, Utah, Connecticut, Vanderbilt, College de France, VERIMAG, EPFL, KTH, ETH, Politecnico di Torino, Politecnico di Milano, University of Pisa, University of Pavia, among others. He is often invited to give addresses to companies such as IBM, Intel, UTC, at *ad hoc* meetings. He has graduated over 100 MS and PhD students. He served as an Associated Editor for the IEEE Transactions on CAD of Integrated Circuits and Systems, Formal Methods in System Design, ACM Transactions on Embedded Systems, ACM Transactions on CPS, ACM Transactions on Design Automation of Electronic Systems and as Guest editor for several special issues of the Proceedings of the IEEE, of the IEEE Transactions on CAD and ACM Transactions. He is an Editor at Large of the Transactions of CAD.

Industrial Experience:

He has co-founded several enterprises in US and Europe. In particular, he was a co-founder of the two leading companies in Electronic Design Automation: Cadence and Synopsys both quoted on NASDAQ.

He was the founder and Scientific Director of the Project on Advanced Research on Architectures and Design of Electronic Systems (PARADES), a European Group of Economic Interest located in Rome supported by Cadence, Magneti-Marelli and ST Microelectronics. He was a co-founder of the Advanced Laboratory for Embedded Systems (ALES) that acquired PARADES. In 2013, ALES was acquired by United Technologies Corporation.

Board Participation:

- *Public Companies:* He has been a member of the Board of Directors of Cadence Design Systems since 1991, a member of its Governance and Nominating Committee and of its Finance Committee, and of KPIT Technologies, a high technology Indian Company, with over 300 Million USD revenues, where he was a member of the Quality Committee, Governance Committee and of the Strategy Committee and is a member of the Compensation and Nominating Committee. He was a member of the Board of Directors of Expert System and member of the oversight committee, an Italian company quoted on AIM and member of the Board of Directors of Cy4Gate and chair of its Strategy Committee, also quoted on Aim that he helped founding.
- *Privately Held Companies:* He was a member of the Board of Directors of Sonics, a privately held company in Silicon Valley, where he was the Chairman of the Governance and Nominating Committee and of the Strategy Committee. He was on the Board of Cogisen, the Chairman of the Board of Expert Systems, USA and Iseo and is member of the Board of Exein. He is Chairman of the Board of Quantum Motion, a British company in Oxford and of Phoelex, a British Company in

Cambridge. He is Chairman of the Board of Phononic Vibes, Milan, Italy and of Innatera Nanosystems B.V., a Dutch company. He is on the Board of eGap, an Italian company and chair of its advisory strategy Board. He was the Chairman of the Board of UltraSoC, a British company in Cambridge. He was on the Board of Directors of Gradient Technology, Comsilica (Chairman of the Board), and UPEK (member of Compensation Committee and Chairman of the Governance Committee), all Silicon Valley Companies, of Accent (a European company, Chairman of Compensation Committee, member of the Strategy Committee and of the Audit Committee) and of Value Partners (an Italian Company).

- **Advisory Boards:** He had been a member of the ST microelectronics Advisory Board for over 10 years. He was a member of the HP Strategic Technology Advisory Board (2005-2007), a member of the Science and Technology Advisory Board of General Motors (2003-2013), and a member of the Technology Advisory Council, System and Control Engineering, of United Technologies Corporation (2005-2015), of Elementum, 2015-present, of Lutron, 2015-present of the Scientific Council of the Tronchetti Provera foundation. He is the Chairman of the International Advisory Board and Chair of the Strategy Board of MIND (Milano Innovation District).

Consulting Activities:

He consulted for many companies including

- **US companies:** Bell Labs, DEC, IBM, Intel, TI, United Technologies Corporation, Lutron.
- **European companies:** COMAU, Magneti Marelli, Pirelli, BMW, Daimler-Chrysler, ST, Camozzi Group and Thomson; since 2010, he has been the Senior Advisor to the President and CEO of L'Elettronica, an Italian defense company. Since 2021, he has been consulting for Telsy and he has been on the Risk Assessment committee of Telecom Italia. From 2021 to 2022, he had been consultant to Ferrari and ELES.
- **Japanese Companies:** Fujitsu, Kawasaki Steel, Sony, and Hitachi.
- **Australian Companies:** LendLease, strategy consultant.

Venture Capital and Private Equity Activities:

- He consulted for Greylock Ventures, Sofirnova and for Singapore Vertex Investment Venture Capital funds.
- He is a member of the Advisory Board of Walden International, Innogest Venture Capital fund and Xseed.
- He was a co-founder and a member of the Investment Committee of the VC fund, Atlante Ventures, by Banca Intesa/San Paolo, and is a member of the Investment Committee of Fondo Next of Finlombarda, and Technology Champion of Indaco Ventures.
- From January 2013 to January 2016, he had been the President of the Strategic Committee of the Italian Strategic Fund (Fondo Strategico Italiano).
- He is member of the advisory board of the French PE group Jolt Technology.

Public Authorities:

- He was an advisor to the Singapore Government for microelectronics and new ventures and is a member.
- He has been the Director of the Singapore-Berkeley Entrepreneurship Bridge since September 2019-
- He is a member of the High-Level Group, of the Steering Committee, of the Governing Board and of the Public Authorities Board of the EU Artemis Joint Technology Initiative.
- From 2003 to 2016, he had been member of the Scientific Council of the Italian National Science Foundation (CNR).
- From February 2010 to February 2020, he had been a member of the Executive Committee of the Italian Institute of Technology, where he is a member of the Scientific Committee.
- From July 2012 to July 2015, he had been the Chairperson of the Comitato Nazionale Garanti per la Ricerca, a seven-person committee established by the Ministry of Education, Scientific Research and University of the Italian Government to oversee the evaluation processes for research grants in Italy.
- Since 2019, he has been a member of Singapore's International Advisory Panel on Energy (Energy IAP).

Honors

- **Research:** He received numerous research awards including the Guillemin-Cauer Award (1982-1983), the Darlington Award (1987-1988) of the IEEE for the best paper bridging theory and applications, and two awards for the best paper published in the IEEE Transactions on CAS and CAD, five best paper awards and one best presentation awards at the Design Automation Conference, two best paper awards at the International Conference on CyberPhysical Systems, other best paper awards at the Real-Time Systems Symposium, and the VLSI Conference.

- **Teaching:** In 1981, he received the Distinguished Teaching Award of the University of California. He received the worldwide 1995 Leon Kirchnayer Graduate Teaching Award of the IEEE (a Technical Field award for "inspirational teaching of graduate students"). In 2002, he was the recipient of the Aristotle Award of the Semiconductor Research Corporation for "outstanding teaching in its broadest sense, emphasizing student advising and teaching during the research project".
- In 2001, he received the Kaufman Award of the Electronic Design Automation Council for "pioneering contributions to EDA".
- In 2008, he was awarded the IEEE/RSE Wolfson James Clerk Maxwell Medal "for groundbreaking contributions that have had an exceptional impact on the development of electronics and electrical engineering or related fields" with the following citation: "For pioneering innovation and leadership in electronic design automation that have enabled the design of modern electronics systems and their industrial implementation"
- In 2009, he received the first ACM/IEEE A. Richard Newton Technical Impact Award in Electronic Design Automation to honor persons for an outstanding technical contribution within the scope of electronic design automation.
- In 2012, he received the Lifetime Achievement Award from EDAA.
- He has been a Fellow of the IEEE since 1982.
- He has been a Member of the National Academy of Engineering, the highest honor bestowed upon a US engineer, since 1998.
- In 2014, he became a Fellow of ACM.
- He has been a Distinguished Fellow of the International Engineering and Technology Institute, since 2019
- In 2017, he received the first IEEE Technical Committee on Cyber-Physical Systems (TC-CPS), Technical Achievement Award for pioneering contributions and leadership in cyber-physical systems and design automation.
- In 2018, he was awarded the 2019 International Symposium on Physical Design (ISPD) lifetime achievement award, intended for individuals who have made outstanding contributions to the field of physical design automation over multiple decades
- In 2023, he received the BBVA Frontiers of Knowledge Award in the Information and Communication Technologies category with the following motivation: "for transforming chip design from a handcrafted process to the automated industry that power today's electronic devices"

Honorary Degrees:

- In 2009, he was awarded an Honorary Doctorate by the combined EE and CS departments of the University of Aalborg in Denmark.
- In 2012, he was given an Honorary Doctorate from KTH in Sweden.
- In 2020, he was awarded an Honorary Doctorate from the AGH University of Science and Technology, Krakow, Poland.
- In 2022, he was awarded an Honorary Doctorate from the University of Roma, Tor Vergata.

Alberto Sangiovanni Vincentelli

4 Aprile 2023

Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 - Roma

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL POSSESSO DEI REQUISITI RICHIESTI

La sottoscritta Alessandra Bucci, nata a Roma, il 30 luglio 1966, codice fiscale BCCLSN66L70H501S, residente in ROMA Via Luigi Lillo 59

Premesso che

- è stata designata dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidato per la carica di Amministratore indipendente di CY4ate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- la sottoscritta è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società.

Tutto ciò premesso

la sottoscritta, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidata in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- G. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;

- H. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- I. di non essere soggetta a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- J. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- K. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui dichiarati.

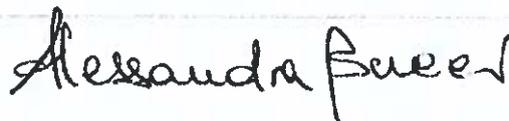
Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Luogo e data

In fede

Roma 4 Aprile 2023





INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Telefono

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

Data

Posizione ricoperta

Azienda

Principali attività e responsabilità

PROFILO

Senior Manager con oltre 25 anni di esperienza direzionale nel marketing, vendite e operations, iniziata nel **Largo Consumo (Unilever)**, poi nel **Farmaceutico (Bristol Myers Squibb)** e sviluppata soprattutto nei servizi, nelle **Telecomunicazioni (TIM)** e nei **Trasporti (Trenitalia)**. Dopo aver appreso l'arte del marketing e del trade marketing nella grande scuola dell'Unilever, responsabile di prodotti del FOOD e delle politiche retail, sviluppa una lunga esperienza nelle Telecomunicazioni, dove gestisce tutte le leve del marketing, del CRM e delle politiche di vendita, del planning e della Customer experience. Significativa anche l'esperienza di **Direttore Commerciale in Trenitalia**, dove è responsabile del conto economico (fatturato e costi di gestione) della Lunga percorrenza, gestisce budget, offerta, pricing e revenue management, processi commerciali, introduce e sviluppa il CRM ed i canali digitali, guida la distribuzione diretta ed indiretta, nazionale ed internazionale. Al momento svolge il ruolo di **consulente strategico** per grandi e medie imprese di servizi ed è **membro di CDA** di grandi realtà quotate o partecipate dal MEF. Supporta la **Fondazione scientifica EBRI** nelle attività di marketing e Fundraising. È docente a contratto di **Marketing Internazionale** presso l'università la Sapienza di Roma.

ALESSANDRA BUCCI

3356331856

alessandra.bucci300766@gmail.com

Italiana

30.07.1988

6/2022 - presente

Membro del consiglio di amministrazione.

Membro del Comitato Sostenibilità e del Comitato Parti Correlate

Unieuro

6/2021 - presente

Membro del consiglio di amministrazione.

Membro del Comitato Governance Remunerazioni e Nomine

Referente del Cda per la Sostenibilità

Ferrovie dello Stato

3/2020 - presente

Membro del consiglio di amministrazione

Membro del comitato Parti Correlate

Presidente Comitato Sostenibilità

Unidata s.p.a.

3/2021 - presente

Consulente di marketing & fundraising

Fondazione EBRI - Rita Levi Montalcini

1/2019 - presente

Presidente e Senior Partner

Join Group - Business Advisory

Affianca i clienti nelle scelte strategiche e operative, sia con collaborazioni di tipo continuativo che su progetti specifici, attraverso un modello di consulenza basato su proposta, discussione e condivisione delle azioni da intraprendere.

| | | |
|--------------------------------------|--|---|
| | | <p>Contribuisce a valorizzare e ad accrescere la competenza dell'organizzazione delle aziende attraverso l'affiancamento al Management e il supporto nella digital trasformazione e nei change management.</p> <p>Fornisce soluzioni di business planning, piani industriali, brand strategy, assessment del posizionamento commerciale e distributivo e proposta di piano di marketing e commerciale, analisi del customer Journey e disegno della full customer experience. L'area primaria di competenza è rappresentata dal mondo dei servizi.</p> |
| Data | | 7/2019 – 7/2020 |
| Posizione ricoperta | | Senior Partner Advisor |
| Azienda | | Arthur D. Little |
| Principali attività e responsabilità | | Data la grande expertise sulle industrie Travel&Transport e Telecommunication, supporta e indirizza i relativi team di ADL nei progetti strategici e di crescita e nei programmi di trasformazione dei business models. |
| Data | | 9/2015 – 12/2018 |
| Posizione ricoperta | | Marketing and sales director |
| Azienda | | Trenitalia |
| Principali attività e responsabilità | | Responsabile della strategia commerciale dei prodotti a mercato e contributi (Alta Velocità Frecciarossa, Frecciabianca e Frecciargento e Intercity) e della relativa implementazione sia a livello nazionale che internazionale. Gestisce tutte le leve del Marketing Mix operando sia sul segmento Consumer che Corporate. Definisce l'Asset Allocation in termini di rotte e prodotti, la politica di Pricing e Revenue Management, le azioni di CRM ed il programma di Loyalty, i servizi di intrattenimento e ristorazione a bordo e i servizi ancillari. Definisce la Strategia Digitale della Divisione di appartenenza e gestisce il sito web e l'App Trenitalia come canali di comunicazione, e-commerce e caring sia per l'Alta Velocità che in service per l'offerta Regionale. Responsabile dei canali di vendita diretti ed indiretti sia Consumer che Corporate e sia nazionali che internazionali. Gestisce un fatturato di 1,7 miliardi di euro e un budget di 200 milioni di euro con il supporto di un team di circa 300 collaboratori. |
| Data | | 11/2014 – 8/2015 |
| Posizione ricoperta | | Direttore Customer Relations & Experience Consumer |
| Azienda | | Telecom Italia |
| Principali attività e responsabilità | | Responsabile dell'analisi del pain points dei clienti consumer, della strategia e dei modelli di customer experience e di caring multicanale. Definisce e coordina i processi commerciali Consumer, volti ad ottimizzare l'experience e massimizzare la Customer satisfaction su tutti i touch point. Definisce gli obiettivi, la pianificazione ed il controllo delle attività di caring multicanale e di vendita telefonica e la gestione del processo di fatturazione. Coordina un gruppo di 110 persone. |
| Data | | 1/2014 – 10/2014 |
| Posizione ricoperta | | Direttore Vendite Consumer Centro Italia |
| Azienda | | Telecom Italia |
| Principali attività e responsabilità | | Responsabile dell'implementazione della strategia commerciale per il fisso il mobile ed i contenuti di TI, su tutti i canali PULL Consumer, delle azioni di trade marketing territoriale e dei processi di supporto alle attività di vendita. Coordina una forza vendita di 258 persone ed una rete di vendita di oltre 1000 punti vendita. |
| Data | | 10/2012 – 12/2013 |
| Posizione ricoperta | | Direttore Marketing Consumer Mobile |
| Azienda | | Telecom Italia |
| Principali attività e responsabilità | | Responsabile dei ricavi derivanti dai prodotti e servizi di comunicazione mobile (ca. 7,4 miliardi di euro). Gestisce il portafoglio di offerta e servizi complessivo (core business, servizi "tradizionali", servizi multimediali & internet) e delle relative leve di marketing mix per la clientela Consumer. Definisce le politiche di Go to Market e di gestione delle attività CRM (fidelizzazione, retention, loyalty). Coordina un team di circa 180 persone articolato in figure di product manager, project manager, market analyst, CRM & campaign manager. |

Data
Posizione ricoperta
Azienda
Principali attività e responsabilità

2/2011 – 9/2012

Direttore Marketing Business
Telecom Italia

Definisce la strategia di marketing volta a massimizzare la quota di mercato ed i ricavi del segmento di piccole e medie imprese e professionisti (ca. 3,5 miliardi di euro) definendo e assicurando il deployment del piano di marketing, l'indirizzo delle azioni commerciali, di vendita e del piano di comunicazione. Assicura lo sviluppo e la gestione del portafoglio dei servizi di TLC fissi e mobili indirizzati ai target e l'identificazione di nuovi service concept sulla base delle opportunità.

Data
Posizione ricoperta
Azienda

6/2000 – 6/2010

Ruoli manageriali all'interno del Marketing Consumer & Business
Telecom Italia

Data
Posizione ricoperta
Azienda

5/1991 – 5/2000

Ruoli manageriali all'interno dell'area Marketing
Unilever – Bristol Myers Squibb

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

1986 - 1990

Laurea in Economia e Commercio
Università la Sapienza di Roma

Votazione: 110/110 con lode

Date
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

1986 – 1990

Maturità Linguistica
Liceo Gaetana Agnesi – Roma

Votazione: 60/60

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Capace di guidare il cambiamento, con focus sul raggiungimento degli obiettivi e appassionata di teamwork.

Ottima capacità comunicativa e relazionale.

ALTRE ATTIVITÀ'

Professore a contratto per il corso di International Marketing management alla Facoltà di management Università La Sapienza. Relatore di Marketing presso varie altre Università di Roma (Luiss Guido Carli e Tor Vergata) e al Master MUMM.

Consulente volontaria per varie organizzazioni no profit (Amicus, Archè, FIO.PSD) per la definizione delle strategie e dei piani di Marketing e fundraising. Volontaria in Rancho Santa Fè Honduras per Nuestros Pequeños Hermanos

Operatore di Primo Soccorso BLS-D Salvamento Academy per distruzione e rianimazione cardiopolmonare ed uso di defibrillatore

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

FLUENT

FLUENT

FLUENT

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

SPAGNOLO

BASE

BASE

BASE

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

BASE

BASE

BASE

ROMA 4 APRILE 2023

Alessandra Buccì

Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 – Roma

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI
CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL POSSESSO
DEI REQUISITI RICHIESTI**

La sottoscritta Giovanna Villa, nata a Monza (MI), il 16 gennaio 1966, codice fiscale VLLGNN66A56F704H, residente in Carimate (CO), Via strada privata del Golf 14A

Premesso che

- è stata designata dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidato per la carica di Amministratore indipendente di CY4ate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- la sottoscritta è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società.

Tutto ciò premesso

la sottoscritta, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidata in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- G. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;

- H. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- I. di non essere soggetta a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- J. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- K. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

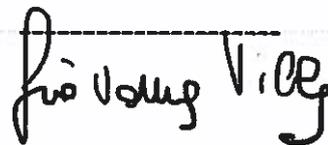
Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Luogo e data

Carimate 4 aprile 2023

In fede



CURRICULUM VITAE

GENERALITA'

Giovanna Villa

Nata a Monza (Mi), il 16 gennaio 1966

Residente a Carimate (CO), cellulare 349 7832818

Stato civile: coniugata, 2 figlie

Email : villa.giovanna@tiscali.it; villa.giovanna@pec.it

ESPERIENZE PROFESSIONALI IN CORSO

- 1) **L'attività prevalente è come membro di collegi sindacali e Organismi di Vigilanza, di cui i principali in corso:**
 - **BFF Bank S.p.A., banca quotata al listino MTA di Milano, consigliere indipendente, Presidente Comitato Remunerazione, membro Comitato Parti Correlate, marzo 2021;**
 - **Lenovo Italy S.r.l. e Lenovo Global S.r.l., multinazionale PC e server, Milano, sindaco unico e membro Organismo di Vigilanza D. Lgs. 231, 2006;**
 - **KME Group S.p.A., holding quotata al listino MTA di Milano, sindaco effettivo, 2018;**
 - **Italian Gasket SpA, articoli tecnici in gomma per settore automotive, Brescia, membro Organismo di Vigilanza D. Lgs. 231, 2015;**
 - **Gruppo Cortem S.p.A. , apparecchiature per impianti Oil&Gas, membro Organismo di Vigilanza D. Lgs. 231, 2022.**
- 2) **Altre attività in corso**

Consulente e revisore di progetti per la redazione di bilanci, reporting di sostenibilità in società PMI industriali (settore automotive, chimico, editoriale, tessile)
- 3) **Principali precedenti incarichi**
 - **Yapi Kredi A.S ,membro del Consiglio di Amministrazione, consigliere indipendente, membro Audit Committee, banca quotata al listino di Istanbul, joint venture al 50% Unicredit S.p.A. (Maggio 2016-gennaio 2020)**
 - **Eolo S.p.A., internet provider, Varese, sindaco effettivo, 2017;**

- OMP Racing S.p.A., racing equipment Formula 1, Genova, sindaco effettivo ,2018-2021;
- SIAS autodromo di Monza S.p.A., sindaco effettivo, 2014-2016
- Lux Vide S.p.A, produzioni televisive, Roma, sindaco effettivo, 2012-2015
- Gruppo Sias S.p.A., Società Iniziative Autostradali e Servizi, sindaco effettivo, 2015-2017
- Ernesto Malvestiti S.p.A., tranciati e stampi settore automotive, Milano, sindaco effettivo, 2008-2021;
- Gruppo Ritrama (Ritrama SpA) multinazionale settore materiale adesivo, Monza, sindaco effettivo, 2009-2020
- Kardia S.r.l., strutture ospedaliere cardiologiche, Milano, membro Organismo di Vigilanza D. Lgs. 231, 2018;
- Polo Geriatrico S.p.A., R.S.A., Milano, sindaco effettivo, 2005-2008 - Altri minori

PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 1) Consulente di Aler Milano dal 2010 a giugno 2013, Azienda Lombarda Edilizia Residenziale, a supporto della funzione di Internal Auditing, attività svolta in particolare nell'analisi delle procedure e nel controllo dei lavori delle forniture e dei servizi aggiudicati in appalto;
- 2) 2010- 2014 Coadiutrice di collegi sindacali (Gruppo Siemens, Piccolo Teatro Milano e altri minori).
- 3) 2006-2007: redazione due diligence Gruppo Frati (settore dei pannelli in truciolato e MDF) in collaborazione con lo studio Corno Dott. Giacomo Corno, Lissone. Progetto di ristrutturazione del debito del Gruppo;
- 4) 2005: avvio attività di sindaco nelle società;
- 5) 2001-2006: attività di formazione: docente corsi per il controllo di gestione, per il sistema interno di controllo, contabilità e analisi processi presso il CIS Studio Corno (Monza) e Cegos (Milano);
- 6) 2001-2006: collaborazione con lo studio Corno (Monza) in progetti di controllo di gestione; assistente al Consulente Tecnico di Ufficio CTU Prof. Fabio Corno;

- 7) 2001-2006: collaborazione con alcune principali società di revisione, in particolare PricewaterhouseCoopers S.p.A, Deloitte & Touche SpA e BDO SpA in progetti per l'analisi di processi amministrativi e auditing contabile, di MOG 231 e Sarbanes-Oxley Act SOX , in qualità di responsabile dei team per società di medie dimensioni;
- 8) ottobre 1997-dicembre 2000: dipendente presso noto studio commercialista in Brianza. Consulenza per il controllo di gestione di PMI, analisi processi, predisposizione bilanci, dichiarazioni dei redditi. Qualifica impiegata di massimo livello;
- 9) aprile 1995– settembre 1997: presso la società Santavaleria S.p.A., holding di partecipazioni quotata in Borsa (principali controllate Gruppo Max Meyer, Sediver, Bertram). Assistente al direttore amministrativo per la predisposizione delle politiche e delle procedure di Gruppo, del bilancio consolidato e dei bilanci delle controllate. Qualifica impiegata di massimo livello;
- 10) settembre1991-marzo1995: dipendente senior presso Coopers&Lybrand (oggi PricewaterhouseCoopers S.p.A.), società di auditing; vari incarichi tra cui Gruppo ABB (ABB Sae Sadelmi), Gruppo Falck, Riso Gallo SpA, Gruppo Veitsch-Radex. Analisi procedure per la valutazione del sistema di controllo interno e revisione bilanci periodici e annuali. Due diligence.

STUDI COMPIUTI

- Maturità liceo scientifico, voto finale 50/60
- Laurea in economia aziendale nel 1991, Università L. Bocconi, voto finale 105/110. Tesi "Le operazioni di finanza straordinaria nel settore bancario. Il caso Ambroveneto." Relatore prof. Capelletto
- Esame Dottore Commercialista Università L. Bocconi sessione maggio 2000, iscritta all'Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili Como al N. 915A dal 12 gennaio 20001. Precedentemente iscritta all'Ordine di Monza dal gennaio 2001.
- Iscritta all'Albo Revisori Contabili, N. 125722 G.U. N. 47, 14 giugno 2002

LINGUE STRANIERE

Ottima conoscenza della lingua inglese.

Più che buona conoscenza della lingua tedesca.

ATTIVITA' DI FORMAZIONE CORRENTE

Assolti i crediti formativi obbligatori (minimo 90 ore triennali) Albo dei Dottori Commercialisti con partecipazione a corsi in particolare in materia di controllo di gestione, crisi di impresa, governance.

Completato Executive Program Compliance Management Luiss (ottobre 2020-marzo 2021).

In materia di sostenibilità ESG e dichiarazioni DNF:

- Completato GRI Training Deloitte & Touche, GRI Standards Certified Training Course, Sustainability Reporting Process, Integrating the SDGs into Sustainability reporting (settembre - dicembre 2021)
- Completato corso di formazione Sustainability/CSR/ESG Auditor, Sircle S.r.l. – Società Benefit

ALTRE INFORMAZIONI

- Relatore per l'Ordine Commercialisti di Como "Decreto Legislativo 231/2001: la Responsabilità Amministrativa e la sua Gestione del Rischio" (2016).
- Completato percorso formativo rivolto agli adempimenti per le società quotate in Borsa, alla luce della normativa nota come "quote rosa" in collaborazione con Deloitte (2012-2013).
- Iscritta da dicembre 2012 all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio (CTU) tribunale di Como
- Hobbies: lettura, golf.

Carimate, 4 aprile 2023



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Spett.le

CY4Gate S.p.A.

Via Coponia, 8 - Roma

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI
CY4GATE S.P.A. E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ E DEL
POSSESSO DEI REQUISITI RICHIESTI**

Il sottoscritto Vincenzo Pompa, nato a Milano, il 26 dicembre 1969, codice fiscale PMPVCN69T26F205F, residente in Via Tito Livio, 131, Roma

Premesso che

- è stato designato dall'azionista Elettronica S.p.A., quale candidato per la carica di Amministratore di CY4gate S.p.A. ("CY4" o la "Società") nell'ambito dell'Assemblea dei soci della Società convocata in sede ordinaria in prima convocazione per il giorno 27 aprile 2023, ovvero occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, presso la sede sociale della Società in Roma, Via Coponia 8;
- il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore della Società

Tutto ciò premesso

Il sottoscritto, sotto propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- A. di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di CY4;
- B. di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società;
- C. di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della predetta carica;
- D. di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, decadenza e/o incompatibilità prevista per la carica di Consigliere della Società dalle vigenti disposizioni di legge;
- E. di non trovarsi nelle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- F. di essere in possesso dei requisiti di onorabilità per la carica di amministratore previsti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies* e 148, comma 4, del D.Lgs. 58/1998;
- G. di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo l'ordinamento italiano, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- H. di non essere soggetto a interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- I. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale componente degli organi amministrativi o di controllo di altre società;
- J. di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di CY4 eventuali variazioni della presente dichiarazione e di produrre, su richiesta di CY4, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

Si allega il *curriculum vitae* nonché l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, aggiornati alla data della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali raccolti ai sensi della normativa vigente ed esclusivamente per le finalità per cui vengono resi.

Luogo e data

ROMA 11/4/2023

In fede

Vincenzo Pouffe

CURRICULUM VITAE



| | |
|-------------------|--|
| Nome e Cognome | Vincenzo Pompa |
| Nazionalità / età | Italiana, nato a Milano nel dicembre 1969 |
| Stato civile | Sposato, due figli |
| Indirizzo | Roma, Viale Tito Livio 131, Italia |
| Contatti. | +39 377 167 6666 e-mail: vp111104@gmail.com |
| Lingue | Italiana (madre lingua); inglese (fluente) |

RIEPILOGO DELLA CARRIERA

- 09/2021 – Oggi** **CEO di BrandOn:** BrandOn (posseduta al 27% da CDP Ventures) è focalizzata sul supporto alle aziende nello sviluppo del business dell'eCommerce lavorando con i principali Market Places Internazionali. L'offerta di BrandOn va dalla progettazione della strategia multi-Marketplace cross-country al supporto del miglioramento e dell'implementazione delle prestazioni operative
- 03/2021 – Oggi** **CY4Gate:** Società quotata sul mercato borsistico AIM. Consigliere indipendente.
- 08/2018 – 07/2021** **Palamon Capital Partners LP (PCP)**
- Advisor di PCP per supportare il management di 24Ore Business School nella realizzazione del piano di acquisizione. Durante questi tre anni responsabile come DG di tutti i flussi di trasformazione: evoluzione dell'offerta (dal modello tradizionale a quello remoto/digitale), nuova organizzazione, sviluppo di asset digitali a supporto della migrazione dei corsi da "in presenza" a "aule virtuali", creazione di infrastrutture IT (migrazione dal contratto di outsourcing de IIsole24Ore), "go to market" sviluppando la "digital lead generation" e conversione.
- 01/2011 - 03/2018** **Poste Italiane Gruppo**
- Progetti strategici della Divisione "Parcel Communication Logistic" (10/2017 – 03/2018) responsabile dei principali progetti di trasformazione strategica / operativa
 - CEO di Poste (04/2016 – 09/2017) società attiva nel mercato della stampa su carta, della gestione documentale e dei servizi digitali. Circa 300 milioni € di fatturato e 1.800 dipendenti
 - Direttore Commerciale del Gruppo Poste Italiane (01/2015 – 04/2016) direttamente dipendente dal CEO di Gruppo e focalizzato su Grandi Clienti Private Corporate e Pubblici (800 venditori attraversano l'Italia con 2,9 miliardi € di budget)
 - Presidente del Consiglio di Amministrazione di Postecom (04/2015 – 04/2017)
 - CEO di PosteCom (09/2011 – 01/2015) società direttamente dipendente dal Group CEO. Missione principale: trasformare Postecom nella Poste Italiane Digital Company responsabile del processo di trasformazione digitale e dello sviluppo di nuovi servizi
 - CEO di Posteshop, (01/2012 – 09/2014) azienda direttamente dipendente dal Group CEO. Iniziativa commerciale multicanale per valorizzare tutti gli asset esistenti e innovativi di Poste Italiane (Ufficio Postale, Postino, eCommerce)
 - Consigliere di Poste Tributi (09/2011 – 01/2015)
 - Consigliere di Amministrazione del Consorzio "PatentiViaPoste" (09/2011 – 01/2015)
 - Consigliere di Amministrazione del Consorzio "PosteMotori" (09/2011 – 01/2015)
 - Internet Director (01/2011 – 09/2011) direttamente dipendente dal Group CEO
- 05/2000 - 01/2011** **Bain & Company** – Partner (2007-2011) della practice TMT (Technology Media Telco). Un anno trascorso come Bain Partner in Australia (Melbourne)
- 01/1995 - 04/2000** **Arthur Andersen MBA** – Consulente nel settore dei servizi industriali

VP

Principali competenze e abilità:

- Responsabilità P/L in organizzazioni complesse con obiettivi di crescita, difesa delle quote di mercato e consolidamento dei margini
- Riprogettazione e ottimizzazione dei processi industriali in ambienti complessi e di grandi dimensioni
- Business Development, progettazione di nuovi prodotti e servizi, evoluzione e innovazione dell'offerta esistente
- Gestione dei processi di trasformazione, definizione di strategia, organizzazione, sistemi e processi
- Turnaround forza vendita, re-design Go to Market diversificato tra canali diretti e indiretti

PRINCIPALI ESPERIENZE LAVORATIVE

09/2021 – Oggi CEO BrandOn Group

BrandOn è una tech company di proprietà di importanti imprese italiane (CDP Venture, Primo Venture, BHeroes, Banca Sella, Credem PE) focalizzata sull'abilitazione di marchi privati / distributori (modello B2B) a pubblicare e vendere i loro prodotti sui principali Market Place internazionali. BrandOn ha sviluppato stack tecnologici che consentono di ottimizzare il prezzo e la distribuzione. Attualmente è l'unica azienda che lavora con Amazon in tutti i paesi europei. Nel 2022 ha finalizzato l'acquisizione di una società francese che raddoppia il fatturato annuo del gruppo e apre il mercato B2C (sempre attraverso marketplace internazionali)

08/2018 to 07/2021 Advisor of Palamon Capital Partners LP

Advisor di Palamon Capital Partners. PCP ha investito nell'acquisizione del 100% della Business School 24Ore di Milano. 24 Ore Business School è uno dei principali attori nel mercato dell'istruzione terziaria in Italia, fornendo istruzione e formazione orientata alla professionalità. Nasce nel 1991 come business unit de IlSole24ORE. Il mio ruolo: supportare il management di BS24Ore nell'implementazione del piano di acquisizione di PCP, migliorando il business ridefinendo la strategia di offerta e trasformando l'ex divisione de IlSole24Ore in una società indipendente (posizionamento, processi, sistemi, organizzazione, go to market).

04/2016 to 08/2017 CEO di Postel (circa 300 Milioni €, 1.800 dipendenti)

Società posseduta al 100% dal Gruppo Poste Italiane. Leader di mercato italiano nella stampa di documenti su carta e nella gestione digitale dei documenti e nella comunicazione multidelivery.

L'azienda stava affrontando le seguenti sfide strategiche:

- Riduzione annua delle dimensioni del mercato core (stampa su carta) con una crescente "guerra dei prezzi"
- Mancanza di investimenti e innovazione nei servizi di base e scarsa quota di mercato in altri segmenti
- Sovraccapacità industriale e produttiva in base alle dimensioni del mercato precedente (3 impianti industriali)
- Diminuzione della marginalità complessiva (da 12,7 milioni € del 2013 a 0,6 milioni € del 2016)

Il mio obiettivo: ristrutturare e rimodellare l'azienda, lavorando sia sulla riduzione dei costi che sulla definizione delle opportunità di crescita (sviluppo di nuovi prodotti/servizi anche nelle adiacenze). Per raggiungere l'obiettivo, ho sviluppato:

- Una visione unica basata sul trend oggettivo delle diverse attività evidenziando opportunità di crescita, strategie di riposizionamento / uscita, considerando la capacità interna, le tendenze del mercato e le strategie dei concorrenti

- Un piano dettagliato e prioritario a breve e lungo termine per recuperare la marginalità (creazione di valore): costi "quick win", iniziative di ristrutturazione, investimenti per stimolare la crescita dei ricavi con iniziative prioritarie da perseguire
- Un piano attuabile e fattibile per raggiungere gli obiettivi di fatturato, costi e organizzazione

Risultati ottenuti anche tramite un dettagliato piano interno di implementazione, monitoraggio e comunicazione:

- Chiusura di uno stabilimento che ridefinisce parallelamente l'organizzazione industriale e produttiva complessiva
- Riduzione di 120 risorse, riallocando tutto il resto su servizi e processi esistenti e nuovi (costruendo capacità con le persone giuste nei ruoli giusti)
- Rinegoziazione dei principali contratti per ottenere una riduzione dei costi esterni, anche internalizzando alcune attività
- Nuova definizione dell'organizzazione, progettazione di nuovi processi operativi per aumentare l'efficienza operativa
- Progettazione e sviluppo di nuove service line (Digital Documents Management) basate su piattaforma EMC (D2) integrata con i sistemi di Poste Italiane. Gestione del lancio commerciale e della formazione della forza vendita
- Miglioramento EBIT: da -7,7 milioni € del 2017 a +0,6 milioni € del primo semestre 2018. Aumento della quota di mercato dello 0,8% nel mercato della stampa rispetto all'anno precedente

1/2015 – 04/2016 Direttore Commerciale del Gruppo Poste Italiane (2,9 Millardi € di Budget; 800 dipendenti)

Riporto diretto del CEO di Gruppo. Responsabile della gestione della forza vendita diretta e indiretta e dei canali di Poste Italiane. Focus sui Clienti Corporate (clienti con più di 10 milioni € di fatturato e più di 50 dipendenti).

Responsabile della gestione di 800 venditori organizzati in 5 aree geografiche. La Divisione si trovava ad affrontare le seguenti sfide:

- Diminuzione della market share di mercato (servizi bancari, postali, pacchi e logistici)
- Mancanza di comprensione dei driver delle prestazioni di vendita per segmento e rispetto alla concorrenza. Ritorno sul fatturato investimenti poco chiaro e diverso per area geografica e segmento
- Mancanza di chiarezza su come dare priorità agli investimenti per guidare la crescita della top line
- NPS negativo ("voce del cliente")

Il mio obiettivo: turnaround della forza vendita con una completa riorganizzazione e rifocalizzazione; risultati annuali del bilancio.

Per raggiungere l'obiettivo, ho sviluppato:

- Analisi quantitative per comprendere i driver di performance tra regioni, canali, segmenti, clienti, team di vendita
- Valutazione delle risorse in termini di competenze e motivazione
- Progetto organizzativo per comprendere meglio i processi operativi "così come sono" e le aree critiche

Cosa ho ottenuto:

- Raggiungimento dell'obiettivo di bilancio 2015 (2,9 miliardi di euro)
- Nuovo piano "go to market" con chiari obiettivi di performance per regione, singolo grande cliente, segmento di clientela, settore e venditore con l'identificazione di vittorie rapide e pieno potenziale
- Nuova organizzazione commerciale con:
 - uno staff centrale "Industry Driven" incaricato di lavorare con i team locali sui clienti per segmenti industriali, sfruttando le migliori pratiche di tutte le aree
 - personale centrale di monitoraggio e controllo per perseguire obiettivi locali e globali
- Nuovo modello di incentivazione e remunerazione variabile, con obiettivi comuni tra risorse centrali e locali
- Nuovo sistema salesforce per la gestione del processo di vendita integrato con uno strumento decisionale per dare priorità alle trattative in modo segmentato (per canale per account)
- Arricchimento del portafoglio vendite con prodotti assicurativi per l'organizzazione aziendale
- Processo educativo e formativo pervasivo sulle soft e hard skills

9/2011 – 01/2015 CEO di Postecom (250 Milioni €; 350 dipendenti)

La Società, posseduta al 100% dal Gruppo Poste Italiane, era originariamente focalizzata sui servizi di Certification Authority per il mercato interno ed esterno. L'obiettivo è stato quello di trasformare Postecom in una Digital Company incaricata della trasformazione digitale di tutto il Gruppo Poste Italiane.

La mia missione era di:

- Definire il posizionamento di Poste Italiane nel Mercato Digitale e la sua mission digitale (focus principale sul customer journey e sull'ottimizzazione dell'esperienza)
- Definire e sviluppare prodotti e servizi digitali di Poste Italiane, coordinando la Business Unit Corporate
- Scout di soluzioni digitali innovative e nuove opportunità di business per il Gruppo
- Trasformare Postecom nella "fabbrica digitale" di tutto il Gruppo Poste Italiane
- Avviare e implementare il processo di trasformazione digitale di Poste Italiane focalizzato anche sulla gestione del cambiamento interno

Principali risultati:

- Postecom si è posizionata e riconosciuta (internamente e sul mercato) come Digital Company del Gruppo responsabile di tutte le iniziative digitali trasversali al Business di Poste Italiane (Banca, Assicurazioni, Posta, Pacchi), perseguendo il miglioramento dell'efficacia nei touch point multicanale. Postecom si è occupata dell'intera catena del valore dei servizi digitali: analisi di mercato, progettazione e posizionamento, sviluppo, consegna, vendita e post vendita
- Creazione di Digital Factory attraverso un pesante processo di recruiting esterno (120 risorse assunte nel periodo). Complessivamente, ho gestito una SW Factory interna di circa 100 dipendenti (con competenze digitali distintive, capacità di system integration e sviluppo di applicazioni SW), un gruppo di Technical delivery di circa 160 risorse (operante in 3 data center per delivery, storage, disaster recovery con circa 1.000 server gestiti) e un Certification Authority Center che offre Firma Elettronica, Posta Elettronica Certificata, Archiviazione legale e identità digitale
- Progettazione e implementazione della nuova offerta digitale:
 - eCommerce – design dell'offerta, basato sui trend di mercato e sugli asset esistenti di Poste Italiane (leva su tre pilastri principali: pagamento, logistica e consegna), definizione della roadmap evolutiva, implementazione dei processi operativi (l'offerta eCommerce non esisteva nel portafoglio di Poste Italiane). Implementazione del processo Go to market, toolkit di vendita e post vendita
 - Digital Communications – definizione della roadmap di evoluzione sia per i servizi full digital che per i servizi ibridi
 - Digital Identity – progettazione e sviluppo della prima soluzione di Identità Digitale (PosteID) di Poste Italiane abilitante l'Identificazione Web e mobile (tramite autenticazione forte), autorizzazione di accesso e pagamento "one click"
 - Servizi Cloud – progettazione dell'offerta di Poste Italiane in base ai trend di mercato e ai Data Center esistenti di Poste Italiane, definizione della roadmap evolutiva, implementazione dei processi operativi (l'offerta Cloud non esisteva nel portafoglio di Poste Italiane)
 - Evoluzione del canale Web – definizione delle linee guida strategiche e operative, definizione degli obiettivi di funzionalità e usabilità per trasformare il sito web esistente in un canale efficace per coinvolgere, informare e gestire i clienti retail. Implementazione degli investimenti richiesti su applicazione SW e architettura web
 - App - progettazione della prima roadmap App di Poste Italiane che definisce posizionamento, obiettivi, funzionalità e strategia di integrazione multicanale. Esecuzione di tutte le iniziative necessarie per raggiungere gli obiettivi

01/1995 – 01/2011 Esperienza di consulenza: Bain & Co e Arthur Andersen MBA

18

- Sedici anni di esperienza di consulenza in Arthur Andersen (1995 - 2000) e Bain & Company (2000 - 2011) in incarichi strategici, organizzativi, di turnaround per aziende italiane e internazionali (ho lavorato in Sud Africa, Regno dell'Arabia Saudita, Grecia, Turchia, Egitto, Israele, Australia). Ho trascorso 1 anno in Australia come Bain Partner
- In Bain (ultimo ruolo: Partner) principali competenze sviluppate nei settori Technology, Media e Telco focalizzate sulla progettazione di strategie di crescita (organiche e inorganiche), miglioramento delle operazioni, go to market e turnaround industriale

TITOLI FORMATIVI

1995

Diritto Commerciale – Iscritto all'Elenco Nazionale dei Laureati in Commercio

1995

Revisore Contabile – Iscritto al Registro Nazionale dei Revisori Contabili

1989 – 1994

Università di Roma La Sapienza (Italia): Laurea in Economia e Commercio

Magna cum Laude

ROMA 11/4/2023

Vincenzo Pompa

Questo curriculum contiene informazioni da duplicare nel rispetto della legge sulla privacy (l. 675/1996)